

DEMETRA FORMAZIONE SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	VIA MEUCCIO RUINI 12 REGGIO NELL'EMILIA RE
Codice Fiscale	02493650358
Numero Rea	RE 286456
P.I.	02493650358
Capitale Sociale Euro	3.000.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	855920
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	12.173	14.385
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	16.552	4.450
7) altre	50.019	49.870
Totale immobilizzazioni immateriali	78.744	68.705
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	-	585
4) altri beni	56.270	72.875
Totale immobilizzazioni materiali	56.270	73.460
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	34.800	34.800
Totale partecipazioni	34.800	34.800
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	300.534	301.649
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.663	8.263
Totale crediti verso altri	311.197	309.912
Totale crediti	311.197	309.912
Totale immobilizzazioni finanziarie	345.997	344.712
Totale immobilizzazioni (B)	481.011	486.877
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	1.514.889	998.716
Totale rimanenze	1.514.889	998.716
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.097.463	1.846.444
Totale crediti verso clienti	2.097.463	1.846.444
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	24.112	23.039
Totale crediti tributari	24.112	23.039
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	204	188.379
Totale crediti verso altri	204	188.379
Totale crediti	2.121.779	2.057.862
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.159.772	1.010.565
3) danaro e valori in cassa	4.835	5.949
Totale disponibilità liquide	1.164.607	1.016.514
Totale attivo circolante (C)	4.801.275	4.073.092
D) Ratei e risconti		
	27.453	10.893
Totale attivo	5.309.739	4.570.862
Passivo		

A) Patrimonio netto		
I - Capitale	3.000.000	3.000.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti a copertura perdite	(18.214)	(18.214)
Totale altre riserve	(18.214)	(18.214)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(824.624)	(830.806)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	111.280	6.181
Totale patrimonio netto	2.268.442	2.157.161
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	152.027	172.827
Totale fondi per rischi ed oneri	152.027	172.827
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	472.699	475.556
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	51.650	51.034
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.058	77.708
Totale debiti verso banche	77.708	128.742
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	746.122	399.452
Totale acconti	746.122	399.452
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	912.818	693.805
Totale debiti verso fornitori	912.818	693.805
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	201.292	135.518
Totale debiti tributari	201.292	135.518
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	77.937	63.993
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	77.937	63.993
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	348.785	259.804
Totale altri debiti	348.785	259.804
Totale debiti	2.364.662	1.681.314
E) Ratei e risconti	51.909	84.004
Totale passivo	5.309.739	4.570.862

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.683.643	3.272.005
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	516.173	272.219
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	32.096	51.997
altri	36.120	25.384
Totale altri ricavi e proventi	68.216	77.381
Totale valore della produzione	4.268.032	3.621.605
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	26.571	19.213
7) per servizi	1.742.606	1.415.088
8) per godimento di beni di terzi	262.529	232.988
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.395.353	1.286.969
b) oneri sociali	413.944	390.225
c) trattamento di fine rapporto	110.606	97.544
e) altri costi	61.772	78.618
Totale costi per il personale	1.981.675	1.853.356
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	46.961	27.020
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.162	26.061
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	34.509	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	107.632	53.081
14) oneri diversi di gestione	22.259	20.287
Totale costi della produzione	4.143.272	3.594.013
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	124.760	27.592
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	5.906
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	23.361	966
Totale proventi diversi dai precedenti	23.361	966
Totale altri proventi finanziari	23.361	6.872
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.641	3.214
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.641	3.214
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	21.720	3.658
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	146.480	31.250
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	35.200	21.112
imposte relative a esercizi precedenti	-	3.957
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	35.200	25.069
21) Utile (perdita) dell'esercizio	111.280	6.181

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	111.280	6.181
Imposte sul reddito	35.200	25.069
Interessi passivi/(attivi)	(21.720)	(3.214)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	124.760	28.036
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	145.115	97.544
Ammortamenti delle immobilizzazioni	73.123	53.081
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	218.238	150.625
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	342.998	178.661
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(516.173)	(272.219)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(285.528)	279.437
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	219.013	(78.290)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(16.560)	475
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(32.095)	(13.219)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	693.364	(73.892)
Totale variazioni del capitale circolante netto	62.021	(157.708)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	405.019	20.953
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	21.720	3.214
(Imposte sul reddito pagate)	(26.093)	(25.069)
(Utilizzo dei fondi)	(134.263)	(11.317)
Totale altre rettifiche	(138.636)	(33.172)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	266.383	(12.219)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(8.972)	(6.734)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(57.000)	(38.700)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(1.284)	(300.548)
Disinvestimenti	-	805.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(67.256)	459.018
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	616	51.034
(Rimborso finanziamenti)	(51.650)	(101.459)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(51.034)	(50.425)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	148.093	396.374
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.010.565	613.553
Danaro e valori in cassa	5.949	6.587
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.016.514	620.140

Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.159.772	1.010.565
Danaro e valori in cassa	4.835	5.949
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.164.607	1.016.514

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

L'esercizio 2024 ha visto un sostanziale pareggio tra entrate e uscite finanziarie della gestione caratteristica. L'attività di investimento è stata caratterizzata dall'aumento delle immobilizzazioni per euro 68 mila circa rispetto al precedente esercizio. Il flusso di liquidità ha poi permesso di restituire agevolmente finanziamenti per euro 51 mila, compensati anche da entrate finanziarie generatesi dalla normale attività con le banche.

Il beneficio finanziario complessivo nell'anno 2024 è stato di euro 148.093 con un saldo attivo di disponibilità liquide di euro 1.164.607.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Signori soci,

insieme con lo Stato patrimoniale e il conto economico chiusi al 31/12/2024, Vi sottoponiamo la presente nota integrativa che, in base all'articolo 2423 del Codice Civile, costituisce parte integrante del bilancio stesso. In relazione alla situazione contabile della società ed al bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione, forniamo le informazioni e i dettagli esposti nei punti che seguono.

La Relazione sulla gestione in documento separato illustra altresì la situazione della società, l'andamento della gestione e l'evoluzione prevedibile di essa, nonché l'attività svolta e i fatti di rilievo verificatisi

PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è conforme al dettato degli artt. 2423 e seguenti del codice civile. Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante (ai sensi dell'art. 2423 comma 1 Cod. Civ.), corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Le norme di legge applicate nella redazione del bilancio medesimo sono state interpretate ed integrate dai principi contabili nazionali, emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i principi generali e i criteri di valutazione di seguito illustrati.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

PRINCIPI GENERALI

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.
- nel bilancio sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;

- non si è resa necessaria l'adozione di alcune delle deroghe legittimate dal comma 4 dell'art. 2423 Codice Civile;
- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente;
- l'iscrizione delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nel precedente esercizio;
- i valori delle voci di bilancio dell'esercizio in corso sono perfettamente comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente;
- per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Il passaggio dalla contabilità espressa in centesimi di euro al bilancio in unità di euro è avvenuto attraverso la tecnica dell'arrotondamento. Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale. Al solo fine di consentire la quadratura del Conto Economico è stata inserita la differenza da arrotondamento.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione sono in linea con quelli prescritti dall'art. 2426 del Codice Civile, integrati e interpretati dai Principi Contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo, ai sensi dei Principi Contabili, e sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (ove presenti), le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Per quanto concerne l'acquisto di concessioni di licenze a tempo indeterminato, si è ritenuto ammortizzare il valore di acquisto in quote costanti in tre esercizi.

Le migliorie ai beni di terzi sono state ammortizzate per la residua durata dei contratti di affitto.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti sulla cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Concessioni licenze a tempo indeterminato	33%
Altre Immobilizzazioni Immateriali	20%
Riadattamento e ristrutturazione beni di terzi	16,67%
Immobilizzazioni materiali	Aliquota
Impianti telecomunicazione	25%
Macchine ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	20%
Impianto condizionamento	15%
Mobili e arredi	15%
Beni strumentali inf. 516 euro	100%

Immobilizzazioni finanziarie

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione che tiene conto delle eventuali svalutazioni per rischi di inesigibilità, così come previsto dall'articolo 2426 punto 8 del Codice Civile.

Rimanenze

Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso di ordinazione sono iscritti in base al:

-criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell'avanzamento dell'attività produttiva. Per l'applicazione di tale criterio si adotta il metodo del costo sostenuto (cost to cost).

La valutazione dei "Lavori in corso area pubblica e caratteristica" è stata effettuata con massima attendibilità, attraverso l'analisi dei costi imputabili ad ogni singola commessa, costi desumibili e rilevabili da una contabilità analitica.

Tutte le attività realizzate possono considerarsi a "valore predeterminato", desumibili quindi da atti deliberativi, comunicazioni formali, contratti, lettere d'affidamento incarichi.

Il valore della commessa, validato con atto formale dal committente, rappresenta l'insieme dei costi necessari al realizzo della commessa stessa; la valutazione delle commesse viene redatta nel rispetto di parametri fissati da direttive specifiche che fissano limiti massimi di voci di spesa. Ogni commessa tiene conto di costi a natura diretta e costi di carattere generale; le direttive specifiche fissano valori massimi di attribuzione di costi diretti e generali.

Il rispetto di tali limiti è reso possibile dalla tenuta della contabilità analitica correlata simultaneamente alla contabilità generale.

La documentazione attestante l'acquisizione di finanziamento indica inoltre le modalità e i criteri attraverso i quali realizzare le attività connesse alla commessa sia gestionali che amministrativi.

Nella valutazione della commessa tali criteri sono sempre tenuti in considerazione in quanto elementi essenziali per determinare i costi massimi recuperabili.

I costi massimi recuperabili per commessa, attribuiti all'esercizio per competenza, rappresentano l'elemento base sul quale valutare i ricavi d'esercizio.

La valutazione del ricavo si basa di conseguenza sui seguenti elementi:

- costi massimi recuperabili per commessa;
- rilevazione dei costi di commessa nell'esercizio nel quale essi sono sostenuti;
- attribuzione dei costi che si riferiscono direttamente alla commessa specifica e costi che sono attribuibili alla commessa in generale e che possono essere allocati alla commessa stessa in base ai criteri proporzionali di attribuzione specifici.

Viene inoltre rilevato che la società, anche nel corso dell'esercizio 2024 ha applicato le metodologie relative alla "Rendicontazione attraverso il bilancio d'esercizio", per poter ottenere automaticamente dalla contabilità i risultati gestionali di ciascuna attività formativa.

Attraverso il Regolamento emanato dalla Regione Emilia-Romagna, volto ad integrare le Direttive Regionali (Deliberazioni del consiglio regionale nr.1956 e nr.2443 e successive modificazioni ed integrazioni), Demetra Formazione Srl ha predisposto l'utilizzo della contabilità analitica, finalizzata ad evidenziare i costi sostenuti per lo svolgimento dei progetti formativi, in funzione della veridicità e della trasparenza.

Il sistema di contabilità adottato consente la lettura in qualsiasi momento dei costi sostenuti per la realizzazione di iniziative formative riconosciute e finanziate in tutto o in parte direttamente o indirettamente dalla Regione Emilia-Romagna e, conseguentemente, degli altri Enti finanziatori.

La Nota Integrativa viene redatta anche al fine di fornire le informazioni di raccordo fra il Conto Economico ed i rendiconti relativi alle singole iniziative corsuali terminate e in corso di svolgimento al termine dell'esercizio.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale. Non esistono in bilancio disponibilità in valuta estera.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerata ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Vi sono destinazioni di Fondi TFR verso la Gestione di Previdenza Complementare.

Costi e ricavi

Sono riconosciuti e contabilizzati secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti sia attivi che passivi. Le transazioni con parti correlate (ove presenti) sono avvenute a condizioni di mercato.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio, determinate anche sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della normativa fiscale vigente, sono state calcolate sul reddito imponibile ed accantonate in relazione alla valutazione dell'onere fiscale di competenza dell'esercizio nel rispetto della vigente normativa.

In applicazione del principio contabile n° 25 (emanato dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e modificato dall'Organismo Italiano di Contabilità) sono state valutate le imposte differite, non ritenendo necessario lo stanziamento delle stesse.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

A - CREDITI VERSO SOCI

Nessun importo confluisce a detta voce.

B - IMMOBILIZZAZIONI

Movimentazioni- rivalutazioni - ammortamenti e svalutazioni

Per le tre classi delle immobilizzazioni (immobilizzazioni immateriali, materiali, e finanziarie) sono stati preparati appositi prospetti che indicano per ciascuna voce i costi storici, gli ammortamenti, i movimenti intercorsi nell'esercizio ed i saldi finali alla chiusura dell'esercizio.

I - Immobilizzazioni immateriali

I. Immobilizzazioni immateriali	Costo al 31/12/23	Fondo amm.to al 31.12.23	incrementi esercizio 2024	decrementi esercizio 2024	utilizzo fondo su dismissioni	amm.to esercizio 2024	Valore netto al 31.12.2024
1. Costi d'impianto e di ampliamento	21.332	6.946	1.730			3.942	12.173
3. Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	21.420	16.970	18.957			6.855	16.552
7. Altre immobilizzazioni immateriali	110.172	60.302	36.313			36.164	50.019
TOTALE	152.924	84.219	57.000	-	-	46.961	78.744

Costi di impianto e di ampliamento

Detta voce si riferisce a:

- spese notarili sostenute nei precedenti esercizi per costituzione e variazioni statutarie. L'anno 2018 ha rilevato l'ultima quota di costo per ammortamento, programmato in 5 anni a quote costanti.
- Consulenza strategica per rebranding dell'identità dell'azienda, finalizzata ad espandere e migliorarne l'immagine e la nuova architettura sito web

Costi sostenuti nel 2023 per € 17.985 oltre € 1.730 nell'esercizio 2024

L'ammortamento è programmato in cinque anni a quote costanti.

Si evidenzia che dall'iscrizione dei costi di impianto ed ampliamento nell'attivo patrimoniale deriva l'indisponibilità del patrimonio netto per un importo pari alla quota di detti costi oggetto di futuri ammortamenti, ai sensi del disposto di cui all'art. 2426, primo comma, punto 5) del Codice civile.

Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno

A detta voce confluiscono i valori per acquisto di software applicativi e gestionali, acquisiti negli anni a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato:

- CRM aziendale - Customer relationship management, processo generale di digitalizzazione dell'Ente;
- Alyante - programma di contabilità generale- evoluzione di E;
- Proforma in cloud - software di contabilità analitica e di gestione delle attività formative.

L'ammortamento è programmato in tre anni a quote costanti.

L'incremento dell'esercizio 2024 pari ad € 18.957 è relativo all'acquisto di Software Firewall Tradeup per garantire la sicurezza informatica nella gestione/trasmissione dei dati, oltre ai costi di configurazione di ogni singolo apparato

L'ammortamento è programmato dai 2 ai 5 anni, sempre a quote costanti, in relazione alla durata della concessione acquisita.

Si rileva che su tali importi sugli anni 2021/2023, Demetra ha beneficiato di un contributo a fondo perduto pari al 70% in relazione al PROGETTO n. PG/2021/897033 CUP E89J21017010009 "TRAS-FORMAZIONE: per l'innovazione tecnologica, organizzativa e culturale di Demetra Formazione" - Bando per la trasformazione digitale, l'aggregazione, la qualificazione e la razionalizzazione degli Enti di Formazione accreditati dalla Regione ER, approvato con DGR n. 1178 del 22 Luglio 2021, modificato con DGR n. 78 del 24 Gennaio 2022.

La voce Altri ricavi e proventi accoglie il valore di euro 1.598 per competenza 2024.

Altre immobilizzazioni immateriali

Essi si riferiscono ad interventi ed iniziative straordinarie mirate a fornire all'attività economica aziendale un beneficio su più esercizi.

A detta voce sono confluiti:

1. il valore di acquisto riferito a costi di sviluppo afferenti alla realizzazione e lo sviluppo del sito web e del marchio aziendale; negli anni 2014 e 2015 sono stati effettuati investimenti per € 14.130 e nell'esercizio 2018 per € 9.500. Per l'ammortamento si è seguita la regola dell'ammortamento sistematico in quote costanti per un periodo di cinque anni.
2. le spese sostenute nel corso dell'esercizio 2018, pari ad € 8.800 per lavori di rifacimento dei servizi igienici, ammodernamento e messa a norma impianti, della sede di Reggio Emilia di Via Meuccio Ruini;
3. le spese sostenute nel corso dell'esercizio 2019 pari ad € 1.120 per lavori di ammodernamento nuova sede di Parma. In entrambi i casi, per l'ammortamento si è seguita la regola dell'ammortamento in quote costanti per il periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, nel caso specifico 6 anni.
4. Nel 2022 è stata avviata la creazione del SeriSpese per la creazione di un serious game formativo Demetra, con sviluppo di un percorso online con tecnologie game-realtà aumentata, volto a supportare e far acquisire le competenze, operando direttamente su questa nuova linea di prodotto. Tale investimento si è perfezionato nel 2023;
il costo totale ammonta ad euro 60.307, sostenuto per euro 51.607 nel 2022 e per euro 8.700 nel 2023. Per l'ammortamento si è seguita la regola dell'ammortamento sistematico in quote costanti per un periodo di cinque anni
5. Spese riferite alla migrazione da server centralizzato a Sharepoint e attività sistematica per implementazione Backup e Sicurezza; studio delle performance evolutive e sostenibilità dell'operazione di migrazione digitale. Il costo dell'investimento effettuato nel 2022 ammonta ad euro 15.000. Per l'ammortamento si è seguita la regola dell'ammortamento sistematico in quote costanti per un periodo di cinque anni
6. le spese sostenute nel corso dell'esercizio 2023 pari ad € 5.518 per lavori di ammodernamento sede di Reggio. Per l'ammortamento si è seguita la regola dell'ammortamento in quote costanti per il periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, nel caso specifico 2 anni.
7. Le spese sostenute per un processo di riorganizzazione aziendale (Assessment center) intrapreso con OD&M Srl volto a sviluppare le competenze trasversali ai vari livelli, ridefinire l'assetto macro-organizzativo e impostare una strategia aziendale di medio periodo. Il costo complessivo sostenuto nel 2024 per 36.313, verrà ripartito in quote costanti in due esercizi, considerandone la realizzabilità complessiva.

Si rileva che gli acquisti di cui i punti 4) 5) e 6) rientrano nel processo generale di digitalizzazione dell'Ente, e beneficiano di un contributo a fondo perduto pari al 70% in relazione al PROGETTO n. PG/2021/897033 CUP E89J21017010009 "TRAS-FORMAZIONE: per l'innovazione tecnologica, organizzativa e culturale di Demetra Formazione" - Bando per la trasformazione digitale, l'aggregazione, la qualificazione e la razionalizzazione degli Enti di Formazione accreditati dalla Regione ER, approvato con DGR n. 1178 del 22 Luglio 2021, modificato con DGR n. 78 del 24 Gennaio 2022.

La voce Altri ricavi e proventi accoglie il valore di euro 12.473 per competenza 2024.

Come si può verificare, sono state rispettate anche le norme civilistiche, e in particolare l'art. 2426.

Non sono state effettuate rivalutazioni e svalutazioni e nessun onere finanziario è stato capitalizzato a detta posta.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

II - Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	Costo al 31/12/23	Fondo amm.to al 31.12.23	incrementi esercizio 2024	decrementi esercizio 2024	utilizzo fondo su dismissioni	amm.to esercizio 2024	Valore netto al 31.12.2024
2. Impianti e macchinari	22.118	21.533	394			979	0
3. Attrezzature industriali e commerciali	1.784	1.784	-			-	-
4. Altri beni	178.032	105.157	8.578			25.183	56.270
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-					-
TOTALE	201.934	128.474	8.972	-	-	26.162	56.270

Nel bilancio al 31/12/2024 non sono state effettuate rivalutazioni e svalutazioni e nessun onere finanziario è stato capitalizzato alle immobilizzazioni materiali; gli incrementi dell'esercizio si riferiscono a nuove acquisizioni.

Nel merito si precisa che, relativamente agli incrementi, il valore indicato si riferisce a:

- Apparecchi di comunicazione per € 394 (n° 2 telefoni cellulari)
- Macchine ufficio elettroniche per € 8.363 per n.4 pc portatili - n. 4 Tavoleta Grafica Wacom - n. 1 Huawei switch - n. 1 video sala conferenze RA oltre monitor e tastiere
- Mobili e arredi per € 215

Si rileva che l'investimento per macchine elettroniche e mobili d'ufficio anno 2022/2023, rientra nel processo complessivo di digitalizzazione dell'Ente, e ha beneficiato di un contributo a fondo perduto pari al 70% in relazione al PROGETTO n. PG /2021/897033 CUP E89J21017010009 "TRAS-FORMAZIONE: per l'innovazione tecnologica, organizzativa e culturale di Demetra Formazione" - Bando per la trasformazione digitale, l'aggregazione, la qualificazione e la razionalizzazione degli Enti di Formazione accreditati dalla Regione ER, approvato con DGR n. 1178 del 22 Luglio 2021, modificato con DGR n. 78 del 24 Gennaio 2022.

La voce Altri ricavi e proventi accoglie il valore di euro 14.117 per competenza 2024.

Si precisa di seguito che il processo complessivo di digitalizzazione dell'Ente avvenuto negli anni 2021-2023 ha comportato ingenti investimenti così dettagliati:

	2021	2022	2023	Totali
Immobilizzazioni immateriali	5.000	66.957	20.719	92.675
Immobilizzazioni materiali	1.800	101.984	2.534	106.318
Totali	6.800	168.941	23.253	198.994
Totale generale investimenti				198.994

Il totale della spesa sugli anni, afferente l'acquisto di beni materiali ed immateriali è stato pari ad Euro 198.994 e ha beneficiato di un contributo a fondo perduto pari al 70% in relazione al PROGETTO n. PG/2021/897033 CUP E89J21017010009 "TRAS-FORMAZIONE: per l'innovazione tecnologica, organizzativa e culturale di Demetra Formazione" - Bando per la trasformazione digitale, l'aggregazione, la qualificazione e la razionalizzazione degli Enti di Formazione accreditati dalla Regione ER, approvato con DGR n. 1178 del 22 Luglio 2021, modificato con DGR n. 78 del 24 Gennaio 2022.

La voce Altri ricavi e proventi accoglie il valore del contributo di competenza dei vari esercizi, in relazione appunto alla competenza delle quote di ammortamento, conteggiate su detti investimenti:

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Contributo	1.419	24.377	29.398	28.188	24.743	23.705	2.600	861
Totali	1.419	24.377	29.398	28.188	24.743	23.705	2.600	861
Totale generale contributo sugli investimenti								135.290

Il totale del contributo sugli investimenti è pari ad euro 135.290, di cui euro 28.188 per l'esercizio in esame.

III - Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio risultano iscritte partecipazioni valutate al costo di acquisto, e così ripartite:

Immobilizzazioni finanziarie PARTECIPAZIONI IN:	Saldo iniziale 31.12.23	Incrementi	Decrementi	Saldo finale 31.12.24
Altre imprese	34.800	-	-	34.800
TOTALE	34.800	-	-	34.800
- Fondo svalutazione				
Valore netto	34.800	-	-	34.800

Dettaglio partecipazioni				dati al 31.12.24			
società partecipata	sede	capitale sociale	Variazioni rispetto al valore di carico iniziale	quote possedute	valore unitario	valore iscritto a bilancio	% possesso
4 FORM Società Consortile a r.l.	Via Nibby, 10 - 00161 ROMA	180.000		25.000	1	25.000	14%
Cut Nord Soc. Coop. A r.l.	Via Emilia n. 25 - 40026 Imola (BO)	42.918		1	25	25	0%
Fare Comunità Soc. Coop.	Via di Roma n. 108 - 48121 Ravenna	25.500		1	1.500	1.500	6%
Clust-ER Industrie Culturali e Creative	Via Gobelli n. 101 - 40100 Bologna	36.000		1	1.000	1.000	3%
ARFIE	Rue de al Gare - L7228 Walferdange	=====		1	250	250	
Rete Scuola delle Cooperative di Comunità		=====	termine contrattuale di adesione	0	-	-	0%
Innovacoop Srl	Viale Aldo Moro n. 416 - Bologna (BO)	50.000		1	4.000	4.000	8%
Fondazione ITS TEC	Via Camilla Ravera, 11 - 44100 Ferrara	=====		1	1.000	1.000	
Fondazione Barberini	Via Mentana, 2 - 40126 Bologna	=====		1	10.000	1.000	
CONS.COOP.E.R. Soc.Coop. a r.l.	Viale Aldo Moro 16 40127 Bologna (BO)	=====		1	25	25	
Fin4Coop Cons.coop. vo (ex C.c.f.s)	Via Meuccio Ruini, 74/d - 42124 REGGIO EMILIA		sott. 20/7/2023	40	25	1.000	0,00%
totale partecipazioni in altre imprese						34.800	

Nel corso del 2024 nessuna variazione è avvenuta sulle partecipazioni.

2) Crediti

Tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti quei crediti di natura prettamente monetaria, ossia non derivanti da rapporti commerciali, sorti in relazione a prestiti e/o anticipazioni e depositi finanziari.

III. Immobilizzazioni finanziarie 2 d) Crediti verso altri	valore al 31.12.2023		valore al 31.12.2024	
	esigibile entro es. succ.	esigibile oltre es. succ.	esigibile entro es. succ.	esigibile oltre es. succ.
Depositi cauzionali c/partecipaz. gare d'appalto	1.649	-	534	-

Fin4Coop Cons.coop.vo (ex C.c.f.s) - scad. 11/12/25	300.000		300.000	
Cauzioni su locazioni immobili		8.263		10.663
Totale per esigibilità	301.649	8.263	300.534	10.663

Detta voce è riferita a crediti di natura non commerciale.

La voce rilevante è afferente l'attivazione di un c/c improprio con la partecipata Fin4Coop (ex C.c.f.s) consorzio coop.vo finanziario di Reggio Emilia; trattasi di un deposito vincolato scadente all'11/12/2025, attivato l'11/12/2023, avente una remunerazione fissa annua del 3,50%. Il conto economico accoglie i proventi maturati nell'esercizio.

C - ATTIVO CIRCOLANTE

Attivo circolante	Saldo al 31.12.2023	Saldo al 31.12.2024	variazioni
I - Rimanenze			
3) Lavori in corso di esecuzione	998.716	1.514.889	516.173
II - Crediti			-
1) a verso clienti per fatture emesse	838.385	848.026	9.642
1) b verso clienti per fatture da emettere	1.026.411	1.302.297	275.886
4-bis Crediti tributari			-
4-ter Imposte anticipate			-
5 bis) Crediti tributari	23.039	24.112	1.073
5-quater) Verso altri	217.333	29.158	- 188.174
5) a Verso altri			-
5) b Cred.vs.pubblico c/avanzamento att.formative			-
5) c Cred.vs.imprese cooperative e consorzi			-
5) d Crediti vs.Soci			-
6) Fondo svalutazione crediti	- 47.305	- 81.814	- 34.509
III - Attività finanziarie che non costituiscono imm.			-
1. Partecipazioni in imprese controllate			-
2. Partecipazioni in imprese collegate			-
3. Partecipazioni in imprese controllanti			-
4. Altre partecipazioni			-
5. Azioni proprie			-
6. Altri titoli			-
IV- Disponibilità liquide			-
1. Depositi bancari e postali	1.010.565	1.159.772	149.207
2. Assegni			-
3. Denaro e valori in cassa	5.949	4.835	- 1.114
TOTALE	4.073.092	4.801.275	728.183

I. Rimanenze - lavori in corso su ordinazione

Si riferiscono a contratti di durata ultrannuale per la realizzazione di progetti formativi o prestazioni di servizi eseguite su ordinazione del committente, secondo le specifiche tecniche da questi richieste.

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

La posta del bilancio in esame, riporta un valore complessivo pari ad euro 1.514.889 attribuibile al complesso delle attività formative svolte principalmente in area pubblica da Demetra Formazione alla data del 31/12/2024.

A questa voce confluiscono tutte le attività iniziate nel corso dell'esercizio in esame oltre al valore delle attività valorizzate in tale voce nell'esercizio precedente e non ancora terminate; i costi afferenti sono accolti per competenza nel conto economico, e al Valore della Produzione confluiscono le variazioni delle rimanenze, come da dettaglio sotto indicato:

Variazione lavori in corso attività pubblica e caratteristica				
I Rimanenze 3) b Lavori in corso area pubblica				
	Valore al 31.12.2023	decrementi anno 2024 (s)	incrementi anno 2024 (vp)	Valore al 31.12.2024
Regione Emilia Romagna	804.610	595.657	1.159.813	1.368.767
Altra attività	114.207	72.532	72.189	113.864
Foncoop e consulenza Foncoop/altri Fondi Interprofessionali	79.899	78.932	31.293	32.259
totale	998.716	747.121	1.263.295	1.514.889
Conto economico				
valore lavori in corso su ordinazione al 31.12.2023				998.716
decrementi anno 2024 su lavori ap per temine attività				- 747.121
incrementi anno 2024				1.263.295
- lavori in corso su ordinazione c/rim. Iniziali				- 998.716
A 3) variazione lavori in corso su ordinazione Area pubbl. e caratteristica				516.173

Il valore delle rimanenze, per la particolarità del criterio di valutazione adottato (cost to cost) è da leggersi assieme alla voce del Passivo D6) "acconti su lavori in corso", ammontante complessivamente a euro 746.122 e riferito ad acconti verso la Regione Emilia Romagna e Altra attività.

II. Crediti

1) Crediti verso clienti

Crediti verso clienti entro esercizio successivo	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
Crediti per fatture emesse totale	838.385	848.026	9.642
Crediti per fatture da emettere:	199.391	298.197	98.807
Crediti per fatture da emettere su saldi pubblici	827.020	1.004.100	177.080
Crediti per fatture da emettere totale	1.026.411	1.302.297	275.886
totale crediti vs. clienti	1.864.795	2.150.323	285.528
- Fondo svalutazione crediti	- 18.351	- 52.860	- 34.509
valore netto crediti vs. clienti	1.846.444	2.097.463	251.019

A questa voce confluiscono i crediti sorti in relazione a ricavi derivanti da operazioni relative alla gestione caratteristica dell'impresa con distinta indicazione di quelli provenienti da fatture già emesse e quelli per fatture da emettere.

L'aumento è attribuibile al valore delle fatture da emettere in ambito attività finanziata.

Tali crediti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

Fondo svalutazione crediti

Il principio per cui i crediti devono essere iscritti in bilancio secondo il valore presumibile di realizzo, ha fatto sì che l'organo amministrativo procedesse, negli esercizi 2017-2018 a rettificare tale valore attraverso l'iscrizione di un Fondo svalutazione crediti, al fine di coprire perdite per situazioni di inesigibilità temute e latenti. Negli anni successivi detto Fondo è stato utilizzato per coprire le perdite manifestatesi, in particolare, a copertura di minor ricavi su rendicontazioni di attività concluse negli esercizi precedenti

L'organo amministrativo, nella valutazione dei rischi sui crediti iscritti al 31/12/24, ha ritenuto integrare il Fondo esistente per € 34.509.

5-bis) Crediti tributari

5 bis) Crediti tributari	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
Erario c/ritenute Ires subite	1.998	2.733	735
Erario c/acconto IRAP	12.547	21.070	8.523
Erario c/IRES	3.411	-	- 3.411
Erario c/imposta sost.tfr	5.083	309	- 4.773
valore netto crediti tributari	23.039	24.112	1.073

5- quater) Crediti verso altri

Crediti vs.altri	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
Crediti verso dipendenti	3.320	150	- 3.170
Fornitori c/anticipi	-	55	55
Crediti diversi	184.474	-	- 184.474
Crediti vs. Cesvip sc in lca	28.954	28.954	-
C.C.F.S. c/improprio di liquidazione	585	-	- 585
totale verso altri entro esercizio successivo	217.333	29.158	- 188.174
- Fondo svalutazione crediti	- 28.954	- 28.954	
valore netto crediti vs. altri	188.379	204	-188.174

Detta voce rileva l'importante riduzione dei Crediti diversi per € 184.474 riferiti al contributo Regione Emilia Romagna su Bando Enti, incassato a saldo nel mese di Febbraio 2024.

Permane il credito di euro 28.954 riferito a spettanze afferenti l'atto di subentro nelle posizioni di Cesvip sc lca, erroneamente bonificate dal debitore a Cesvip lca e non a Demetra Formazione srl. L'organo amministrativo, considerando lo stato della procedura di Cesvip lca, ed uniformandosi alle valutazioni dei precedenti esercizi, ha ritenuto mantenere integralmente la copertura del rischio con il relativo Fondo.

6) Fondo svalutazione crediti - riepilogo

Nel corso dell'esercizio in esame, come sopra specificato, si è ritenuto incrementare i Fondi rischi esistenti per € 34.509

Fondo al 31/12/2023	euro	47.305
Utilizzo sul 2024	euro	0
Incremento 2024	euro	34.509
Fondo esistente al 31/12/2024	euro	<u>81.814</u>

Attribuito a

crediti per fatture emesse e da emettere	euro	52.560
crediti verso altri	euro	28.954
Totale	euro	81.814

IV - Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide in essere sui conti aperti dalla società e non affidati alla data di chiusura dell'esercizio.

Disponibilità liquide	Valori al 31.12.2023	Valori al 31.12.2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	1.010.565	750.104	- 260.462
Finpro c/c fruttifero di corrispondenza	-	409.668	409.668
Denaro e valori in cassa	5.949	4.835	- 1.114
totale disponibilità liquide	1.016.514	1.164.607	148.093

Si segnala l'apertura di un conto corrente di corrispondenza fruttifero con FINPRO Soc. Coop di Modena a febbraio '24, sulla quale sono stati accreditati € 400.000, alla luce di una migliore remunerazione contrattualizzata, rispetto ai c/c di gestione attivi con Monte dei Paschi e Bper Banca. Il maggior valore rispetto al deposito, rappresenta il valore degli interesse attivi maturati nel 2024, iscritti ai Proventi finanziari per competenza.

D - RATEI E RISCOINTI

Ratei e risconti attivi	Saldo al 31.12.2023	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2024
Risconti attivi	10.893	10.893	27.453	27.453
Ratei Attivi	-	-	-	-
TOTALE	10.893	10.893	27.453	27.453

Misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il dettaglio dei valori che sono compresi nella voce Risconti attivi è contenuto nella seguente tabella:

dettaglio voce:	
Risconti attivi	31/12/2024
Assicurazioni	2.734
Canoni utilizzo programmi e licenze software	1.131
Cofinanziamento borsa di studio - dottorato di ricerca	11.556
Costi per abbonamenti	2.022
Locazione e gestione autovetture	2.912
Locazione e gestione autovetture	6.643
Noleggi attrezzature	368
Spese telefoniche e assistenza centralino	86
TOTALE	27.453

Si segnala che a maggio 2024 Demetra Formazione ha espresso il proprio impegno a co-finanziare - ai sensi del Decreto Ministeriale n. 630 del 24/04/24 - n. 1 borsa di studio di durata triennale - per l'intera durata del ciclo di studi con decorrenza dal 1° dicembre 2024, destinato alla frequenza del Corso di Dottorato di Ricerca in Humanities, Technology and Society con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, a partire dall'a.a. 2024/2025.

Il tema, vincolato, riguarda l'impatto della transizione digitale sull'offerta di apprendimento permanente e formazione professionale - oltre l'adozione delle tecnologie.

A dicembre 2024 si è quindi proceduto a versare all'Ateneo, per la borsa di studio di durata triennale (oltre ad eventuali proroghe o sospensioni e, comunque, sino al conseguimento del titolo) un importo pari a € 11.893 - valore riscontato per € 11.556 riferiti a costi di esercizi successivi a quello in corso.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	3.000.000	-	-		3.000.000
Altre riserve					
Versamenti a copertura perdite	(18.214)	-	-		(18.214)
Totale altre riserve	(18.214)	-	-		(18.214)
Utili (perdite) portati a nuovo	(830.806)	6.182	-		(824.624)
Utile (perdita) dell'esercizio	6.181	111.280	6.181	111.280	111.280
Totale patrimonio netto	2.157.161	117.462	6.181	111.280	2.268.442

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024, ammonta ad Euro 3.000.000 e risulta interamente versato.
Il capitale è interamente detenuto da Opera Prima Srl Via Fabriani, 120 Modena.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci del patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Dettaglio origine, disponibilità e distribuibilità

Natura / descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione*	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	3.000.000			1.010.000	
Riserve di capitale:					
Riserve per azioni proprie					
Riserve da sovrapprezzo azioni					
Riserva per copertura perdita esercizio	- 18.214	B			
Riserve di utili:					
Riserva legale indivisibile		B			
Riserva statutaria indivisibile		B			
Riserve di ristorni su partecipazioni					
Riserva ex articolo 88 del Tuir					
Riserve di rivalutazione					
Riserva da deroghe ex articolo 2423, comma 4, codice civile					

Totale	2.981.786				
Quota non distribuibile ex articolo 2426, n. 5 del c.c.	-				
Residua quota distribuibile	-				
* A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci.					

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserve	altre riserve	Utile/perdita portata a nuovo	Risultato di esercizio	Totale
All'inizio dell'eserc. preced. 31.12.2022	3.000.000	-	-	- 18.213	- 650.316	- 180.490	2.150.982
Destinaz. del risultato di esercizio:					- 180.490	180.490	
- attribuzione di dividendi							
- a fondo mutualistico							
- a riserva indivisibile							
Altre variazioni:							
- aumento cap.soc.per nuovi soci							
- copertura perdite							
- di.cap.soc.per recesso soci							
- attribuz.ristorno su partecipaz.							
- altre - arrotondamento euro							
Risultato dell'esercizio corrente					-	6.181	
Alla chiusura dell'es. preced. 31.12.2023	3.000.000	-	-	- 18.213	- 830.806	6.181	2.157.161
Destinaz. del risultato di esercizio:					6.181	- 6.181	
- attribuzione di dividendi							
- a fondo mutualistico							
- a riserva indivisibile							
Altre variazioni:							
- aumento cap.soc.per nuovi soci							
- copertura perdite							
- di.cap.soc.per recesso soci							
- attribuz.ristorno su partecipaz.							
- altre - arrotondamento euro							
Risultato dell'esercizio corrente						111.280	
Alla chiusura dell'es.corrente 31.12.2024	3.000.000	-	-	- 18.214	- 824.624	111.280	2.268.442

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI

Detta posta, ammontante ad euro 152.027 è riferita al residuo dell'accantonamento effettuato nel 2015 in relazione all'operazione straordinaria con Cesvip in LCA per subentro nelle posizioni soggettive.

C - TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2024 verso i dipendenti in forza a tale data, predicando che nessun acconto è stato corrisposto sul medesimo.

L'ammontare del trattamento di fine rapporto relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima del 31.12.2024 o scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce D.14 dello Stato Patrimoniale fra gli altri debiti (debiti vs. dipendenti).

Fondo trattamento di fine rapporto personale dipendente	31.12.2024
Consistenza al 01.01.2024	475.556
Incremento per accantonamento quota esercizio	86.288

Incremento per rivalutazione quote anni prec.	9.053
Quota destinata altri Fondi	- 11.261
Decremento per utilizzo	- 85.398
Anticipi a dipendenti	
Storno imp.sost. su rivalutazione	- 1.539
Consistenza del fondo alla fine dell'esercizio	472.699

D - DEBITI

Debiti	Saldo al 31.12.2023	Saldo al 31.12.2024	variazioni
4. Debiti verso banche	128.742	77.708	- 51.034
esigibili entro esercizio successivo	51.034	51.650	616
esigibili oltre esercizio successivo	77.708	26.058	- 51.650
6. Acconti	399.452	746.122	346.670
7. Debiti verso fornitori	693.805	912.818	219.013
esigibili entro esercizio successivo	693.805	912.818	219.013
esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
12. Debiti tributari	135.518	201.292	65.774
esigibili entro esercizio successivo	135.518	201.292	65.774
esigibili oltre esercizio successivo			-
13. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	63.993	77.937	13.944
esigibili entro esercizio successivo	63.993	77.937	13.944
esigibili oltre esercizio successivo			-
14. Altri debiti	259.804	348.785	88.981
esigibili entro esercizio successivo	259.804	348.785	88.981
esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
TOTALE	1.681.314	2.364.662	683.348

Debiti vs. Banche

A questa voce confluisce il Debito vs Banca Monte dei Paschi di Siena spa per un finanziamento chirografario di euro 200.000,00 scadenza 5 anni (di cui un anno di preammortamento), richiesto per pagamento fornitori e stipendi, assistito da garanzia al 90% rilasciata dal Fondo di Garanzia per le PMI (L.662/96), come da art. 13 lett. C Decreto Liquidità, convertito in Legge 40 il 5/6/2020, erogato in data 14/07/2021

La quota capitale risulta alla data del 31/12/2024, così composta

1. Esigibile entro esercizio successivo € 51.650
2. Esigibile oltre esercizio successivo € 26.058

Il conto economico accoglie gli interessi passivi maturati nel 2024.

Acconti

A questa voce confluiscono i valori degli acconti fatturati alla Regione Emilia Romagna e ad altri Enti, relativamente alle prestazioni valorizzate alla voce dell'attivo circolante "Lavori in corso su ordinazione attività pubblica e caratteristica".

Il saldo al 31/12/2024 è pari ad Euro 746.122.

Debiti verso fornitori

La posta attribuita ai debiti vs. fornitori, comprensiva anche delle spettanze maturate e non ancora fatturate, è in linea con il volume dei costi dell'esercizio.

Debiti tributari

Debiti tributari esigibili entro esercizio successivo	Valori al 31.12.2023	Valori al 31.12.2024	variazioni
Erario c/IVA	47.905	70.758	22.853
Erario c/ritenute lavoratori dipendenti	62.947	94.693	31.746
Erario imp.sost.tfr	-	-	-
Erario c/ritenute lavoratori Autonomi	2.845	1.227	- 1.618
Erario c/IRES		- 956	- 956
Acc.to imposta virtuale	708	370	- 338
Imposte esercizio	21.112	35.200	14.088
TOTALE	135.518	201.292	65.774

Il valore dei Debiti tributari complessivo - risulta esigibile entro 2025.

Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

Debiti vs. istituti di Previdenza e assistenza sociale esigibili entro esercizio successivo	Valori al 31.12.2023	Valori al 31.12.2024	variazioni
Erario c/ritenute previdenziali dipendenti	64.190	72.201	8.011
Erario c/ritenute previdenziali cococo	-	- 92	- 92
Erario c/ritenute previdenziali Autonomi Occasionali	28	-	- 28
Erario c/INAIL	- 501	5.475	5.976
Debiti per contributi vs. Ente Bilaterale	276	353	77
TOTALE	63.993	77.937	13.944

Questa voce include oneri maturati nel corso del 2024, con scadenza naturale nel 2025.

La società risulta in regola con i versamenti relativi a contributi previdenziali ed assistenziali.

Altri debiti

Altri debiti	Valori al 31.12.2023	Valori al 31.12.2024	variazioni
Debiti verso dipendenti	248.101	343.617	95.516
Debiti verso ritenute Sindacali e Fondi Pensione	2.586	4.332	1.746
Debiti verso Fondo Est	336	408	72
Debiti verso altri	313	428	115
Debiti vs. Partner	8.468	-	- 8.468
Debiti verso partecipate		-	-
TOTALE	259.804	348.785	88.981

Si rileva che alla voce debiti verso dipendenti pari ad Euro 343.617, confluisce l'ammontare corrispondente al costo per ferie, permessi. R.O.L. (pari ad euro 135.045) e mensilità supplementari (pari ad euro 59.281) maturati in favore dei dipendenti e non ancora liquidate o fruite. Le voci di costo per retribuzioni e contributi accolgono i valori corrispondenti. Le rilevazioni effettuate rispettano i diritti dei dipendenti, stabiliti dal contratto di lavoro applicato.

Si segnala inoltre che l'importante incremento rispetto all'esercizio precedente è attribuibile a due cessazioni di lavoro, registrate in data 31/12/2024 che, essendo riferite a rapporti in essere dal 2015, registravano competenze da liquidare sull'ultima busta paga (12/2024) di circa 78.000 € complessivamente.

Debiti di durata superiore a cinque anni (articolo 2427 n. 6)

Non esistono debiti di durata superiore a cinque anni.

E - RATEI E RISCONTI PASSIVI

I Risconti misurano ricavi la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; confluiscono a detta voce, ammontante ad euro 51.909, le quote di contributo attribuibili a costi per ammortamenti di anni successivi - sugli investimenti effettuati in tale contesto. Si rappresenta il valore nelle diverse categorie di beni di riferimento.

Azione	Valore acquisto	Contributo 70%	Contributo complessivo	risconto pass. per contrib. anni succ.
A-7 acquisto di dispositivi e strumenti per lo sviluppo di ambienti funzionali alla didattica digitale integrata	104.372	73.060		28.224
A-9 acquisto e/o sviluppo di contenuti "Full Digital"	60.307	42.215		18.104
C2-ARREDI DIDATTICI	20.746	14.552		5.581
Totale			-	51.908

CONTI D'ORDINE ED ALTRI IMPEGNI art. 2427 n. 9

In base al principio contabile n. 22 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, si rileva che non vi sono altri impegni o garanzie prestate da Demetra Formazione alla data del 31/12/2024

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi,

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Uniformandoci alla richiesta dell'articolo 2427 numero 10, precisiamo che la voce A1 del conto economico (valore della produzione) può essere suddivisa secondo le categorie di attività/prodotto e i diversi committenti come da tabella allegata:

	Ricavi per tipologia di prodotto	Committenti	anno 2023		anno 2024		
			Valore della produzione	%	Valore della produzione	di cui variazione servizi in corso	%
RER FINANZIATO	Attività formativa finanziata Regione Emilia	Regione Emilia Romagna	792.595	22%	1.226.030	625.949	29%
INTERFORNITURE	Interforniture su attività finanziate	Enti accreditati /UE/RER	362.074	10%	596.240	226.799	14%
INTERFORNITURE su GOL	Interforniture per formazione programma GOL - PNRR	Enti accreditati RER	54.953	2%	315.462	- 4.888	7%
REGOLAMENTATA	Attività formativa autorizzata /regolamentata	Regione Emilia Romagna	82.817	2%	184.738	8.355	4%
VOUCHER APPRENDISTATO	Apprendistato - voucher formazione	Regione Emilia Romagna	194.800	5%	142.560	-	3%
CONSULENZA APPRENDISTATO	Apprendistato - consulenza aziende	aziende / privati	119.312	3%	119.913	-	3%
GG + AREA 1 RER	Servizi formativi su Garanzia Giovani + Area 1	Regione Emilia Romagna	129.118	4%	-	-	0%
SRFC SU TIR	Servizi formativi su SRFC tirocini	Regione Emilia Romagna	47.091	1%	56.105	8.393	1%

GOL	PNNR - servizi GOL	Regione Emilia Romagna	287.090	8%	174.806	- 292.096	4%
FONCOOP	Corsi FONCOOP e altri FONDI	Foncoop e Fondi Interprofess.	137.722	4%	134.039	- 6.946	3%
CONSULENZA FONCOOP	Consulenza e inteifornitura su Fondi Interprofessionali	aziende / privati	579.385	16%	628.752	- 40.694	15%
CONSULENZA TIROCINI	Servizi per attivazione tirocini	aziende privati	205.414	6%	154.038	-	4%
UE	Attività vs. altri Finanziatori UE - Erasmus	Agenzie UE	102.098	3%	108.244	- 3.698	3%
FAMI	Attività vs. altri Finanziatori - Ministero - FAMI	Ministero dell'Interno	71.218	2%	-	-	0%
SERVIZI A LIBERO MERCATO	Corsi a libero mercato e consulenza	aziende / privati	378.537	10%	358.891	- 5.000	8%
Altri ricavi e proventi	Altri ricavi e proventi	altro	25.384	1%	36.120	-	1%
Altri ricavi e proventi	Contributo Bando Enti	Regione Emilia Romagna	51.997	1%	32.096	-	1%
Totale valore della produzione			3.621.605		4.268.032	516.173	

Per quanto stabilito dal D.Lgs. n. 139/2015 le partite straordinarie attive sono state opportunamente riclassificate alla voce A del conto economico, ed ammontano complessivamente ad euro 36.074.

In raccordo con il Valore della Produzione sugli ultimi due esercizi, si evidenzia la composizione degli Altri Ricavi e Proventi

	Valori al 31.12.2023	Valori al 31.12.2024
Ricavi prodotti dalla gestione caratteristica	3.544.224	4.199.816
Totale per altri ricavi e proventi	77.382	68.216
Contributi da Terzisu: PROGETTO n. PG/2021/897033 CUP E89J21017010009 "TRAS-FORMAZIONE: per l'innovazione tecnologica, organizzativa e culturale di Demetra Formazione"	51.997	32.096
Rettifiche di oneri anni precedenti	23.895	36.074
abbuoni e sconti attivi	81	46
Rimborsi per indennizzi	1.408	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.621.606	4.268.032

VOCE	Voce di spesa	costo attribuito al Progetto PG /2021/897033 ammesso	contributo 70%	comp. 2021	comp. 2022	comp. 2023	comp. 2024	comp. 2025	comp. 2026	comp. 2027	comp. 2028
A 1 Totale	A- 1 Spese di consulenza per la riorganizzazione digitale e verde	21.582	15.107	10.500	4.607	0	-	-	-	-	-
A 3 Totale	A-3 acquisti di software ed hardware direttamente funzionali alla realizzazione dei processi di trasformazione tecnologica e digitale	9.216	6.451	1.575	3.710	1.167	-	-	-	-	-

A 4 Totale	A-4 acquisto di software finalizzati alla gestione informatica dell'ente	55.198	37.122	9.240	16.494	9.789	1.598	0	-	-	-
A 7 Totale	A-7 acquisto di dispositivi e strumenti per lo sviluppo di ambienti funzionali alla didattica digitale integrata	104.372	73.061	252	13.842	16.701	14.041	14.041	13.789	277	116
A 9 Totale	A-9 acquisto e/o sviluppo di contenuti "Full Digital"	60.307	42.215	0	7.225	8.443	8.443	8.443	8.443	1.218	-
A 13 Totale	A-13 costi per la formazione del personale finalizzata a competenze linguistiche, digitali e di transizione	14.000	9.800	0	0	7.296	1.958	0	0	0	-
A 14 Totale	A-14 costi connessi alla sottoscrizione di rapporti formalizzati	14.220	9.954	0	6.048	4.452	-	-	-	-	-
B 2 Totale	B-2 acquisizione di servizi di consulenza organizzativa connessa al progetto di aggregazione, razionalizzazione e sviluppo	6.300	4.410	2.100	2.310	0	-	-	-	-	-
B 4 Totale	B-4 costi per ottenimento e mantenimento certificazione di qualità	10.743	7.520	2.100	3.470	0	1.950	0	0	0	0
c 1) Totale	C1- OPERE EDILI	5.517	3.862	0	0	1.932	1.930	-	-	-	-
c 2) Totale	C2-ARREDI DIDATTICI	19.846	12.035	0	2.062	2.217	2.175	2.259	1.473	1.105	745
SG-1) Totale		2.254	3.714	3.714	0	0	0	0	0	0	0
Totale	complessivo	323.554	225.251	29.481	59.768	51.997	32.096	24.743	23.705	2.600	861

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

B. 6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2023	2024
Materiale didattico	2.427	5.663
Cancelleria e stampati	16.786	20.390
Beni e materiali consumo	-	519
Totale	19.213	26.571

Costi per servizi

B. 7) Costi per servizi	2023	2024
Compensi professionali fatture	676.852	995.614
Compensi occasionali	136.012	189.005
Compenso coll.coord.e cont. Generali	6.032	-
Contributo Dottorato di ricerca		337
Indennità partecipanti e oneri assistenziali	221.666	154.474
Spese accessorie allievi	54.459	33.234
Pubblicità e promozione e convegni	18.810	24.161
Spese di rappresentanza e omaggi	8.932	8.378
Servizi di elaborazione paghe	24.259	16.674
Consulenze diverse	63.830	37.198
Spese notarili	-	-
Consulenze legali	-	939
Cert./Qual. L. 626/94-Legge 231/Privacy	19.149	19.729
Compenso amministratore e rimborsi spese	1.148	2.689
Compenso revisore unico	8.324	8.324
Riscaldamento	-	1.235
Fornitura idrica		93
Illuminazione	6.427	9.459
Spese di pulizia	8.870	9.992
Spese telefoniche e radiomobili	9.640	7.153
Spese di trasporto	2.104	2.749
Manutenzione ordinaria e assistenza tecnica	470	1.708
Postali e bollati	2.175	2.908
Piccola attrezzatura	9	686
Costi collegamento internet e assistenza software sistemistica	56.622	67.041
Canoni utilizzo software e domini	32.313	44.975
Spese viaggi su auto a noleggio	20.698	16.499
Rimborsi spese a dipendenti e collaboratori	21.672	25.419
Spese alberghiere- vitto e alloggio	55	-
Oneri bancari	5.766	4.779
Assicurazioni	8.571	9.823
Fidejussioni	146	1.272
Sopravvenienze passive per rett.ricavi ordinari eserc.prec.		44.033
Costi per servizi NON di competenza esercizio	76	2.026
Totale costi per servizi	1.415.088	1.742.606

Per quanto disposto dal D.Lgs. n. 139/2015, si precisa che detta voce di costo comprende i seguenti valori attribuibili alla gestione straordinaria: € 2.026 per costi non rilevati negli esercizi precedenti e € 44.033 per rettifiche a ricavi della gestione ordinaria, imputati agli esercizi precedenti.

Costi per il godimento di beni di terzi

B. 8) Costi per il godimento di beni di terzi	anno 2023	anno 2024
--	------------------	------------------

Affitto Locali	82.700	90.924
Spese Condominiali	58.323	40.249
Locazione e gestione autoveicoli	33.078	42.751
Noleggio Attrezzatura	7.159	7.844
Utilizzo attrezzature e aule per attività	51.728	80.761
totale costi godimento di beni di terzi	232.988	262.529

L'incremento è attribuito principalmente all'utilizzo di aule e attrezzature dirette sull'attività.

B.9) Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie e permessi non godute nonché quota di 14° mensilità maturata.

Per quanto disposto dal D.Lgs. n. 139/2015, si precisa che non vi sono valori attribuibili alla gestione straordinaria.

B.10 a-b) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Nel corso dell'esercizio in esame:

la voce ammortamenti immateriali ammonta ad Euro 46.961

la voce ammortamenti materiali ammonta ad Euro 26.162

B.10 d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Confluisce a detta voce l'importo di Euro 34.509.

Oneri diversi di gestione

B. 14) Oneri diversi di gestione	anno 2023	anno 2024
Tassa Comunale TARI	4.455	5.216
Diritti Cciaa/Imposta di Registro	2.014	1.787
Tassa concessione governativa e vidimazioni	516	516
Contributi associativi	10.560	11.983
Sanzioni ineducibili	964	406
Abbuoni passivi	39	64
Altri costi correnti	0	30
Sanzioni su ravvedimenti operosi	1.467	1.680
Sanzioni ritardato pag.to contr. Prev.li	49	272
Costi non documentati	221	303
Totale oneri diversi di gestione	20.287	22.258

Per quanto disposto dal D.Lgs. n. 139/2015, si precisa che detta voce di costo comprende i seguenti valori attribuibili alla gestione straordinaria: € 303 per costi non documentati.

Proventi e oneri finanziari

Questo gruppo del conto economico comprende tutti i componenti positivi e negativi relativi alla gestione finanziaria dell'impresa.

Altri proventi finanziari

Essi ammontano complessivamente ad euro 23.361 e sono relativi a:

Interessi bancari	Euro	3.187
Interessi c/c improprio FIN4COOP	Euro	10.506
Interessi c/c improprio Finpro	Euro	9.668

-

Altri Oneri Finanziari

Essi ammontano complessivamente ad euro 1.641 e sono relativi a interessi passivi su finanziamento Monte Paschi Siena e interessi passivi per dilazione imposte e ravvedimenti.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Nessun importo confluisce a detta voce.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Sono state iscritte le imposte per Irap 2024 per un valore di € 35.200.

L'Irap determinata è interamente afferente la Regione Emilia Romagna.

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Art. 2427 n. 3-bis) riduzione di valore delle immobilizzazioni

Non vi sono i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

Art. 2427 n. 5)

La società non detiene rapporti commerciali con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime. Si precisa inoltre che non esistono azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, né direttamente né per il tramite di interposta persona o società fiduciaria, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio.

Non si ritiene pertanto necessario applicare i disposti di quanto all'OIC 21.

Art. 2427 n. 6) Ammontare dei crediti e dei debiti di durata superiore a cinque anni - debiti assistiti da garanzie reali - ripartizione dei crediti e dei debiti per area geografica

La società non presenta debiti e/o crediti assistiti da garanzie reali. Non esistono debiti e crediti di durata residua superiore ai 5 anni. Si precisa che i crediti e i debiti sono tutti nei confronti di soggetti Italiani.

Art. 2427 n. 6-bis) Effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio

Non sussistono partite in valuta estera.

Art. 2427 n. 6-ter) Importo dei crediti e dei debiti relativo ad operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine

La società non ha posto in essere operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Art. 2427 n. 8) Ammontare degli oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, distintamente per ogni voce.

Nel corso dell'esercizio nessun onere finanziario è stato imputato ad incremento dei valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale

Art. 2427 n. 11)

Non vi sono "proventi da partecipazioni" diversi dai dividendi.

Art. 2427 n.16) Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi agli spettanti, Amministratori e Sindaci.

Per quanto richiesto, si precisa:

- Amministratori
 - In data 11/09/2020 l'assemblea dei soci ha deliberato il compenso al Presidente Igor Skuk, nominato dal Consiglio il 24/07/2020 in seguito alle dimissioni di Villi Incerti, attribuendogli un compenso annuo lordo di euro 5.000, oltre al rimborso delle spese vive di trasferta, documentate a piè di lista.
Anche per l'anno 2024 il Presidente ha volontariamente rinunciato al compenso;
 - Non sono state concesse anticipazioni o crediti agli amministratori
 - Non sono stati assunti impegni per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate
- Sindaci
 - I costi per compensi all'organo di controllo, per l'anno 2024, ammontano complessivamente ad euro 8.324 e comprendono il compenso al Revisore Unico.
 - L'assemblea dei soci del 07 maggio 2018, ha deliberato la nomina del Revisore Unico ed ha stabilito un compenso annuo di euro 9.000 oltre i rimborsi spese eventuali
 - Non sono state concesse anticipazioni o crediti al Revisore Unico.
 - Non sono stati assunti impegni per suo conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate
 - Art. 2427 n. 16bis)

L'attività di revisione legale è affidata al Revisore Unico

Art. 2427 n. 18) Titoli e valori simili emessi dalla società

La società non ha emesso titoli nel corso dell'esercizio

Art. 2427 n. 19) Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Art. 2427 n. 20) Patrimoni destinati ad uno specifico affare

La società non ha costituito alcun patrimonio destinato in via esclusiva ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447/bis C.C.

Art. 2427 n. 21)

La società non ha in essere alcun contratto relativo al finanziamento di uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447-decies.

Art. 2427 n. 22) Operazioni di locazione finanziaria

Nel corso del 2024 non sono state attivate operazioni di locazione finanziaria.

Art. 2427 n. 22-bis) Operazioni con parti correlate

Nelle voci crediti vs. clienti e debiti vs. fornitori sono compresi i rapporti di credito/debito che la società intrattiene con le partecipate. Le operazioni in essere sono regolate da specifici accordi e sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

Rapporti di debito credito con la partecipata 4 Form - Società Consortile a responsabilità limitata:

Fatture emesse anno 2024	Euro	14.610,40 + iva
Di cui incassate nel 2024	Euro	11.300,40 + iva
Note di credito emesse ante 2024 e non pagate nel 2024	Euro	330,00 + iva
Crediti per fatture da emettere al 31/12/2024	Euro	2.250,00 + iva
Debiti per fatture da ricevere al 31/12/2024	Euro	3.464,53 + iva

Si segnalano altresì al 31/12/2024 i seguenti rapporti con:

Fare Comunità soc.coop.

Fatture emesse anno 2024	Euro	64.424,43 + iva
Di cui incassate nel 2024	Euro	63.339,43 + iva
Fatture emesse ante 2024 e incassate nel 2024	Euro	0

In relazione alla ns. partecipazione a progetti a titolarità Fare Comunità soc.coop.

Non vi sono al 31/12/2024 rapporti di debito/credito per fatture emesse o ricevute con le altre partecipate.

Rapporti di debito credito con la controllante Opera Prima Srl

Non vi sono al 31/12/2024 rapporti di debito/credito per fatture emesse o ricevute con la controllante Opera Prima Srl.

Art. 2427 n. 22-ter) Accordi fuori bilancio

La società nel corso del 2024 non ha realizzato operazioni i cui effetti non sono stati evidenziati nello stato patrimoniale, dai quali siano derivati rischi e benefici significativi e la cui indicazione appaia necessaria per la corretta valutazione nella situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

Art. 2427 n. 22-quater) Natura ed effetti dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun accadimento degno di nota, è da rilevarsi nei primi mesi dopo la chiusura dell'esercizio 2024.

La Relazione sulla gestione riferisce sulle prospettive 2025

Art. 2427 n. 22-quinquies) e n. 22-sexies) Impresa che redige il bilancio consolidato

La società non redige il bilancio consolidato né fa parte di consolidamenti di altre.

Bilancio della società controllante

Si riporta di seguito l'ultimo bilancio approvato della società controllante Opera Prima srl:

OPERA PRIMA S.R.L. Bilancio di esercizio al 31-12-2023**Informazioni generali sull'impresa**

Dati anagrafici

Denominazione: OPERA PRIMA S.R.L

Sede: VIA FABRIANI, 120 MODENA MO

Capitale sociale: 6.281.250,00

Capitale sociale interamente versato: sì

Codice CCIAA: MO

Partita IVA: 02593601202
 Codice fiscale: 02593601202
 Numero REA: 365335
 Forma giuridica: SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
 Settore di attività prevalente (ATECO): 642000
 Società in liquidazione: no
 Società con socio unico: no
 Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
 Appartenenza a un gruppo: no

Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2023	31/12/2022
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
III - Immobilizzazioni finanziarie	11.590.179	11.420.999
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>11.590.179</i>	<i>11.420.999</i>
C) Attivo circolante		
II - Crediti	194.910	188.525
esigibili entro l'esercizio successivo	194.910	188.525
IV - Disponibilita' liquide	79.638	631.809
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>274.548</i>	<i>820.334</i>
<i>Totale attivo</i>	<i>11.864.727</i>	<i>12.241.333</i>
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	6.281.250	6.281.250
IV - Riserva legale	35.092	34.249
VI - Altre riserve	654.499	638.497
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(1.143.367)	(1.143.367)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	80.799	16.846
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>5.908.273</i>	<i>5.827.475</i>
D) Debiti	5.956.454	6.413.858
esigibili entro l'esercizio successivo	5.956.454	6.413.858
<i>Totale passivo</i>	<i>11.864.727</i>	<i>12.241.333</i>

Conto Economico Abbreviato

	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione		
5) altri ricavi e proventi	-	-
altri	-	1
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	-	1
<i>Totale valore della produzione</i>	-	1
B) Costi della produzione		
7) per servizi	33.723	32.958
14) oneri diversi di gestione	1.191	978
<i>Totale costi della produzione</i>	34.914	33.936
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(34.914)	(33.935)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni	-	-
da imprese controllate	286.000	374.000
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	286.000	374.000
16) altri proventi finanziari	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
altri	6.400	13.486
<i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	6.400	13.486
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	-	54
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	-	54
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	6.400	13.540
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	176.687	186.759
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	176.687	186.759
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	115.713	200.781
D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie		
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	150.000
<i>Totale svalutazioni</i>	-	150.000
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	-	(150.000)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	80.799	16.846
21) Utile (perdita) dell'esercizio	80.799	16.846

Art. 2427 bis c.c. Informazioni relative al valore equo "Fair Value" degli strumenti finanziari

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, punto 1) del Codice civile si dichiara che la società non ha in essere contratti finanziari derivati.

Classificazione delle riserve e dei fondi ex art. 105 D.P.R. 91/786

La società alla data di chiusura dell'esercizio considerato non dispone di utili e riserve di patrimonio netto che possano dar luogo a imposte già assolte, da riconoscere ai soci a titolo di credito d'imposta in caso di distribuzione di dividendi

Comunicazione ai sensi dell'art. 1, Legge 25.1.85, nr. 6 D.L. 556/86

La società non ha effettuato nel corso dell'esercizio acquisti di obbligazioni pubbliche che hanno portato al conseguimento di proventi esenti da imposta.

Adempimenti degli obblighi di trasparenza e di pubblicità Legge 4 agosto 2017, n.124 - articolo 1, commi 125-129.

In relazione alle informazioni richieste dalla citata norma in relazione a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque a vantaggi economici di qualunque genere che non traggono titolo da rapporti economici a carattere sinallagmatico, ricevuti negli esercizi precedenti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti equiparati, Demetra Formazione srl, rileva i seguenti valori:

Riferimento normativo comunitario e di settore	Ente concedente	NUMERO DI RIFERIMENTO DELLA MISURA DI AIUTO	Provvedimento di concessione		Importo dell'aiuto de minimis	
			estremi Atto	data	Concesso	Effettivo
Contributo in forma di Voucher per la digitalizzazione delle PMI - Decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito, con modificazioni dalla legge 21	Ministero dello sviluppo economico Direzione generale per gli incentivi alle imprese	CAR 2673 COR 403499	1666	01/06/2018	2.695	2.695
Regolamento per i fondi interprofessionali per la formazione continua per le concessioni di aiuti di stato esentati ai sensi del regolamento CE n.651/2014 e in regime de minimis ai sensi del regolamento CE n.1407/2013	Foncoop	CAR 884 CE SA 40411 COR 601579	delibera del Cda	24/09/2018	39.999	39.999
PSR 2014-2020 - TIPO DI OPERAZIONE 16.1.01 SOTTOMISURA 16.1 "SOSTEGNO PER LA COSTITUZIONE E LA GESTIONE DEI GRUPPI OPERATIVI DEL PEI IN MATERIA DI PRODUTTIVITÀ E SOSTENIBILITÀ DELL'AGRICOLTURA". FOCUS AREA 3A E 5E. AVVISI PUBBLICI ANNO 2018.	Regione Emilia-Romagna - Giunta Regionale - Direzione Generale Agricoltura, Caccia e Pesca	CAR 9068 COR 1311005	17610	30/09/2019	19.733	9.410
Regolamento per i fondi interprofessionali per la formazione continua per le concessioni di aiuti di stato esentati ai sensi del regolamento CE n.651/2014 e in regime de minimis ai sensi del regolamento CE n.1407/2013	Foncoop	CAR 884 CE SA 100284 COR 3634181 CUP G48B20000870005	delibera del Cda	03/12/2020	20.000	19.075
Bando Formazione e Lavoro anno 2020 - Codice Progetto FL20	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI REGGIO EMILIA	CAR 14807 COR 4676588 CUP GH82C21000690003	atto di concessione n. 9	25/01/2021	0,00	0,00
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA.59655 - Proroga SA.56966 DECRETO-LEGGE 8 aprile 2020, n. 23 Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A.	CE SA.57625 COR 5736294 CAR 16615 COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta	Lettera EsitoRichiedente_3308923_2021-06-25	10/07/2021	202.775	202.775

proroga di termini amministrativi e processuali. (20G00043) (GU Serie Generale n.94 del 08-04-2020)						
Decreto legge n. 41 del 22 marzo 2021 - Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19. RER - DGR 1178/2021 - INVITO A PRESENTARE PROGETTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE, L'AGGREGAZIONE, LA QUALIFICAZIONE E LA RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ENTI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE ACCREDITATI DALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA IN ATTUAZIONE DELL'ART. 15 DELLA LEGGE REGIONALE N. 12/2020	Regione Emilia-Romagna - Giunta Regionale - Direzione Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa	CE SA.62495 CAR 17496 COR 7478912 RER - DGR 1178/2021 - INVITO A PRESENTARE PROGETTI TRASFORMAZIONE DIGITALE, AGGREGAZIONE, LA QUALIFICAZIONE E LA RAZIONALIZZAZIONE ENTI FORMAZIONE PROF ACCREDITATI DA REGIONE EMILIA-ROMAGNA IN ATTUAZIONE ART. 15 LR 12/2020	24469	22/12/2021	227.678	227.678
esenzioni fiscali e crediti d'imposta adottati a seguito della crisi economica causata dall'epidemia di COVID-19 [con modifiche derivanti dalla decisione SA. 62668 e dalla decisione C(2022) 171 final su SA 101076)	agenzia delle entrate	CE SA.58159 CAR 19754 COR 11077131 DL n. 34/2020 - misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da covid 19 (GU 128 del 19/5/2020) conv. con modifiche in legge 17/7/2020 n. 77 (GU 180 del 18/7/2020)	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	30/03/2023	1.817	1.817
esenzioni fiscali e crediti d'imposta adottati a seguito della crisi economica causata dall'epidemia di COVID-19 [con modifiche derivanti dalla decisione SA. 62668 e dalla decisione C(2022) 171 final su SA 101076)	agenzia delle entrate	C E S A . 58159 CAR 19754 COR 12421164 DL n. 34/2020 - misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da covid 19 (GU 128 del 19/5/2020) conv. con modifiche in legge 17/7/2020 n. 77 (GU 180 del 18/7/2020)	Credito d'imposta per i canoni di locazione degli immobili a uso non abitativo e affitto d'azienda	18/04/2023	1.873	1.873
DL n. 34/2020 - misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da covid 19 (GU 128 del 19/5/2020) conv. con modifiche in legge 17/7/2020 n. 77 (GU 180 del 18/7/2020)	agenzia delle entrate	CE SA.57752 (2020/N) CAR 15959 COR 17725442 Altro: contributo a fondo perduto (Categoria: Misura per il finanziamento del rischio)		13/02/2024	23.450	23.450
Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali. "Contributo a fondo perduto perequativo per i soggetti maggiormente colpiti dall'emergenza epidemiologica ""Covid-19 Art. 1, commi da 16 a 27, D.L. n. 73/2021"	agenzia delle entrate	CE SA. 100155 CAR 20624 COR 21894097 Altro: Contributo a fondo perduto (Categoria: Sovvenzione/Contributo in conto interessi)		12/03/2024	20.162	20.162
Regolamento per i fondi interprofessionali per la formazione continua per le concessioni di aiuti di stato esentati ai sensi del regolamento CE n.651/2014 e in	Regione Emilia-Romagna - Giunta Regionale - Direzione Generale Economia della	CE SA 100284 CAR 884 COR		03/05/2024	62.540	62.540

regime de minimis ai sensi del regolamento CE n.1407/2013	Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa	22374330	DEMETRA				
		DIGITAL TWIN: Sviluppare strategie e competenze per la formazione integrata					
totale						622.722	611.474

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria è così composto:

Dati sull'occupazione									
Organico	31.12.2023			31.12.2024			Variazioni		
inquadramento	tempo pieno	part-time	totale	tempo pieno	part-time	totale	tempo pieno	part-time	totale
VI livello	1	0	1	1	0	1	0	0	0
V livello	4	1	5	6	1	7	2	0	2
IV livello	2	0	2	6	0	6	4	0	4
III livello	14	3	17	10	3	13	-4	0	-4
II livello	4	4	8	7	4	11	3	0	3
I livello	1	0	1	1	0	1	0	0	0
Quadro	8	0	8	7	0	7	-1	0	-1
Tirocini	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	34	8	42	38	8	46	4	0	4

Organico	31.12.2023	
inquadramento	totale	%
Tirocini	0	19%
VI livello	1	
V livello	5	
IV livello	2	
III livello	17	81%
II livello	8	
I livello	1	
Quadro	8	
totale	42	

31.12.2024	
totale	%
0	30%
1	
7	
6	
13	70%
11	
1	
7	
46	

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del terziario, della distribuzione e dei servizi.

Nota integrativa, parte finale

Si comunica che nel corso dell'esercizio non si sono verificati fatti ulteriori rispetto a quelli citati, o elementi soggetti all'obbligo di comunicazione di cui all'art. 2428, numeri 3 e 4, del C.C..

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio - 22 septies

Il Consiglio all'unanimità, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2430 del c.c., propone di destinare l'utile pari ad euro 111.280 a copertura delle perdite pregresse. Si attesta che il presente bilancio è vero, reale e conforme alle scritture contabili, che tutte le operazioni poste in essere direttamente o indirettamente dalla società risultano nelle scritture contabili.

Reggio Emilia, 19 marzo 2025

In fede

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

(Igor Skuk)



Relazione sulla gestione del Bilancio al 31/12/2024

Consiglio di Amministrazione del 19 marzo '25

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO 31/12/2024

Gentili SOCI,

l'assemblea di oggi è chiamata a deliberare in merito al Bilancio 2024, corrispondente all'undicesimo anno di gestione dell'attività di DEMETRA FORMAZIONE. La relazione che segue analizza vari aspetti a partire da quelli economici organizzativi che hanno caratterizzato l'anno 2024. Si prosegue poi con una analisi delle principali aree di intervento in cui DEMETRA FORMAZIONE è attiva per illustrare poi le prospettive di sviluppo che si profilano.

ANDAMENTO COMPLESSIVO DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il grafico di seguito riportato evidenzia il trend di ripresa dell'attività caratteristica, riportando, dal 2015 al 2024 il Valore della Produzione ad essa riconducibile:

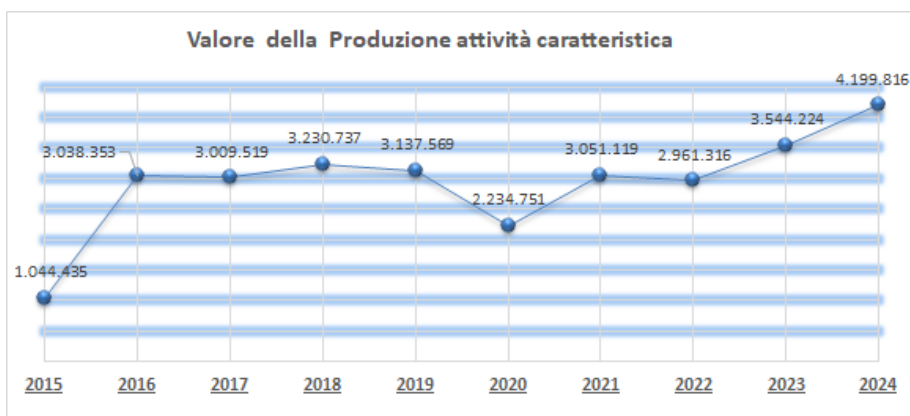
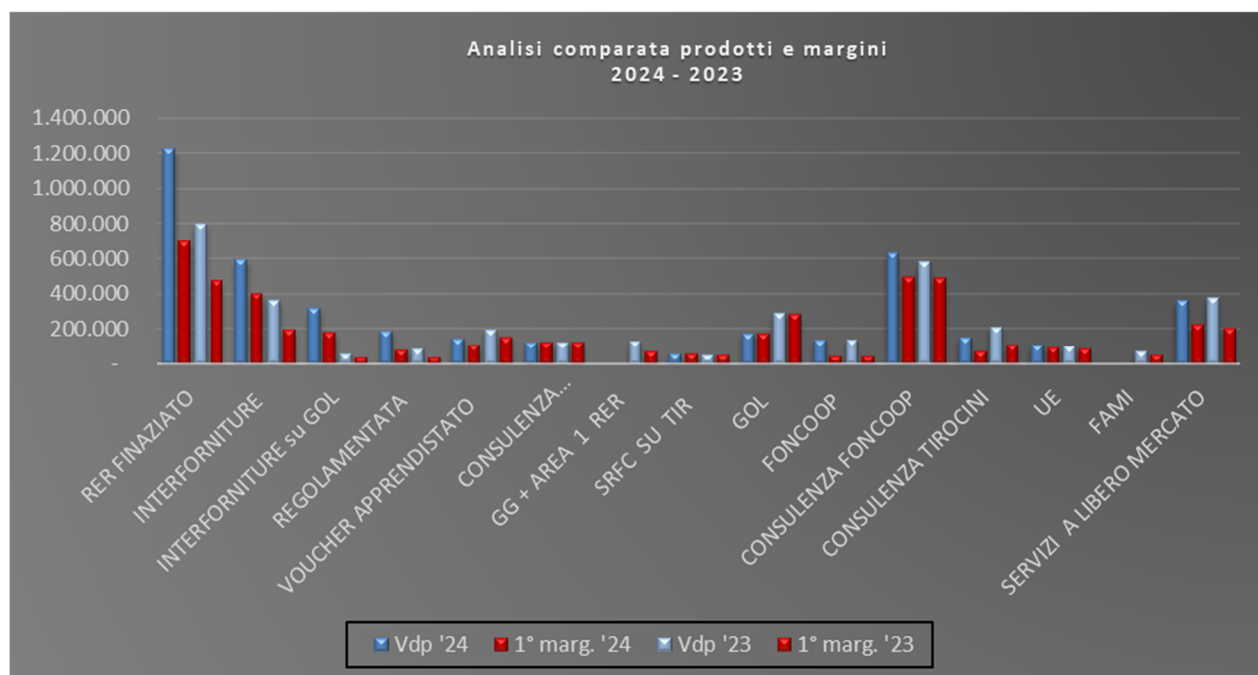


Tabella e grafico seguente riportano il dettaglio dei prodotti che compongono il valore della produzione, con il raffronto di volumi e 1° margine sugli anni 2023 – 2024 in relazione all'attività caratteristica: essa si attesta a € 4.199.816 in aumento del 18% rispetto al valore del 2023.

Prodotti della Gestione caratteristica	Ricavi per tipologia di prodotto	Committenti	anno 2024					anno 2023				
			Valore della produzione attività caratteristica	Altri ricavi e proventi	%	PRIMO MARGINE DI PERIODO	1° margine su attività caratteristica	Valore della produzione attività caratteristica	Altri ricavi e proventi	%	PRIMO MARGINE DI PERIODO	1° margine su attività caratteristica
RER FINANZIATO	Attività formativa finanziata Regione Emilia	Regione ER	1.226.030		29%	695.825	57%	792.595		22%	469.290	59%
INTERFORNITURE	Interforiture su attività finanziate	Enti accreditati - UE - RER	596.240		14%	395.957	66%	362.074		10%	196.348	54%
INTERFORNITURE su GOL	Interforiture per formazione programma GOL - PNRR	Enti accreditati /UE/RER	315.462		8%	179.145	57%	54.953		2%	30.669	56%
VOUCHER APPRENDISTATO	Apprendistato - voucher formazione	Regione ER	142.560		3%	103.464	73%	194.800		5%	151.683	78%
GG + AREA 1 RER	Servizi formativi su Garanzia Giovani + Area 1	Regione ER	-		0%	-	0%	129.118		4%	70.301	54%
SRFC SU TIR	Servizi formativi su SRFC tirocini	Regione ER	56.105		1%	56.105	100%	47.091		1%	47.091	100%
GOL	PNRR - servizi GOL	Regione ER	174.806		4%	172.769	99%	287.090		8%	284.821	99%
UE	Attività vs. altri Finanziatori UE - Erasmus	Agenzie UE	108.244		3%	92.573	86%	102.098		3%	86.252	84%
FAMI	Attività vs. altri Finanziatori - Ministero - FAMI	Ministero dell'Interno	-		0%	-	0%	71.218		2%	46.889	66%
FONCOOP	Corsi su Fondi Interprofessionali - FONCOOP	Foncoop	134.039		3%	41.233	31%	137.722		4%	40.068	29%
CONSULENZA FONCOOP	Consulenza e interforitura su Fondi Interprofess.li	aziende / privati	628.752		15%	493.282	78%	579.385		16%	484.032	84%
SERVIZI A LIBERO MERCATO	Corsi a libero mercato e consulenza	aziende / privati	358.891		9%	219.908	61%	378.537		11%	201.766	53%
CONSULENZA APPRENDISTATO	Apprendistato - consulenza aziende	aziende / privati	119.913		3%	119.913	100%	119.312		3%	119.312	100%
CONSULENZA TIROCINI	Servizi per attivazione tirocini	aziende privati	154.038		4%	68.906	45%	205.414		6%	106.587	52%
REGOLAMENTATA	Attività formativa autorizzata/regolamentata	aziende privati	184.738		4%	76.464	41%	82.817		2%	33.873	41%
	Altri ricavi e proventi	altro	-	36.120				-	25.384			
	Contributo Bando Enti	Regione ER		32.096					51.997			
	totale per voce		4.199.816	68.216				3.544.224	77.382			
	Totale valore della produzione		4.268.032			2.715.543	65%	3.621.605			2.368.983	67%

L'analisi del primo margine, collegato alla gestione dei diversi prodotti, consente di analizzare la redditività di ciascuno e le possibilità di sviluppo che si basino su un mix di prodotti consolidati a elevato margine e prodotti innovativi a minore redditività.



A seguire alcune riflessioni sui trend per prestazioni, canali e macro aree.

Analisi della prestazione	VP 2024		Margine		VP 2023		Margine	
Formazione	3.925.865	93%	2.526.724	64%	3.219.498	91%	2.143.084	67%
Consulenza	273.951	7%	188.819	69%	324.726	9%	225.899	70%
	4.199.816		2.715.543	65%	3.544.224		2.368.983	67%

Aumentano le prestazioni in ambito formativo rispetto ai servizi di consulenza (supporto all'attivazione di tirocini/apprendisti in libero mercato) con una conseguente riduzione della marginalità complessiva che passa dal 67% al 65%.

Analisi del canale	VP 2024		Margine		VP 2023		Margine	
Regione ER	2.511.202	60%	1.603.265	64%	1.867.721	53%	1.250.204	67%
Altri Fin.Pubbl.	108.244	3%	92.573	86%	173.317	5%	133.141	77%
F.di Interprofess.	762.791	18%	534.514	70%	717.107	20%	524.100	73%
Libero mercato	817.579	19%	485.191	59%	786.080	22%	461.538	59%
	4.199.816		2.715.543	65%	3.544.224		2.368.983	67%

Si rileva un aumento del 7% dell'attività svolta in ambito finanziamento Regionale, con una marginalità che si riduce anche in relazione alla maggiore professionalizzazione e specificità degli ambiti trattati.

Ambito	VP 2024		Margine		VP 2023		Margine	
Finanziato	2.753.485	66%	1.737.070	63%	2.041.037	58%	1.383.345	68%
Altro	1.446.331	34%	978.472	68%	1.503.187	42%	985.639	66%
	4.199.816		2.715.543	65%	3.544.224		2.368.983	67%

Permane la peculiarità dell'attività in ambito "finanziamento pubblico" che sia a finanziamento diretto (titolarità DEMETRA) o indiretto (gestione in partenariato), passando dal 58% del 2023 al 66% del 2024. La marginalità in calo conferma quanto sopra affermato oltre ad un costante aumento dei costi variabili per docenze e oneri accessori (utilizzo aule attrezzate e gestione partecipanti).

ATTIVITÀ COMMERCIALE E PRODUTTIVA

Sul fronte della Regione Emilia-Romagna, il 2024 è stato un anno impegnativo che ha consentito di lavorare e acquisire una serie di iniziative che costituiscono parte del portafoglio del 2025.

In merito alla programmazione regionale, è utile distinguere in questa analisi tra:

- attività finanziate a valere sulla formazione permanente, continua e superiore (Fondi FSE+);
- attività finanziate a valere sull'iniziativa GOL (Fondi PNRR).

FORMAZIONE PERMANENTE, CONTINUA E SUPERIORE

La programmazione di avvisi per l'anno 2024 è stata molto ampia e ha richiesto uno sforzo progettuale diversificato su numerosi ambiti tematici e riferiti a differenti target di utenti tra imprese e persone.

In merito alla formazione permanente e continua, DEMETRA FORMAZIONE ha lavorato su proposte formative che hanno dato risposta ai seguenti fabbisogni:

- FORMAZIONE PERMANENTE PER L'IMPRENDITORIALITÀ / FORMAZIONE PERMANENTE PER L'IMPRENDITORIALITÀ FEMMINILE attraverso l'elaborazione di attività che aiutano lo sviluppo di competenze in grado di migliorare l'approccio all'impresa e all'autoimprenditorialità con un focus specifico sulle donne;
- FORMAZIONE PERMANENTE PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA E DIGITALE attraverso l'elaborazione attività rivolte a persone e imprese che vogliono migliorare le competenze necessarie per affrontare le sfide lanciate dai principali driver di innovazione. In questo ambito DEMETRA:
 - ha definito le proprie scelte in risposta alle esigenze di crescita e sviluppo del sistema associativo di riferimento rivolgendosi ai settori dell'agroalimentare e della logistica;
 - ha continuato ad esercitare il ruolo di capofila aggregando altri enti di formazione intorno alle proposte che ha promosso;
 - ha stabilizzato il proprio ruolo di partner con altri soggetti formativi – in particolare IFOA e CENTOFORM - su ambiti quali Gestione di impresa, Commercio, Costruzioni.
- FORMAZIONE PERMANENTE E FORMAZIONE CONTINUA A SOSTEGNO DELL'INNOVAZIONE, DELLA SOSTENIBILITÀ E DELLA COMPETITIVITÀ DELLE FILIERE PRODUTTIVE REGIONALI attraverso due articolate proposte, di cui una nell'ambito della Rigenerazione Urbana e una nell'ambito della valorizzazione e digitalizzazione del patrimonio culturale. Con queste attività DEMETRA:
 - ha inteso dare risposta a priorità di LEGACOOP e continuità a tematiche e ambiti di intervento che da tempo caratterizzano la sua attività,
 - ha avviato, in particolare per la Rigenerazione Urbana, una importante interlocuzione con il Cluster URBAN rispondendo ad una delle priorità di cui lo stesso si occupa e che riguarda la generazione di spazi urbani nuovi e rinnovati; ha assunto il ruolo di capofila di un partenariato condiviso con IRECOOP e l'Ordine degli Architetti di Reggio Emilia.

In merito alla formazione superiore, DEMETRA FORMAZIONE ha continuato ad impegnarsi in attività in grado di sviluppare competenze tecniche di alto profilo per i settori delle Industrie Culturali Creative ICC, della qualità dei processi, dell'agroalimentare e della ristorazione.

Gli avvisi a cui ha risposto sono:

- PERCORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE (IFTS) / PERCORSI DI FORMAZIONE SUPERIORE.

È poi importante sottolineare la presentazione di un PERCORSO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE (IFTS) PER L'ACQUISIZIONE IN APPRENDISTATO DEL CERTIFICATO DI SPECIALIZZAZIONE TECNICA SUPERIORE che è stato realizzato in risposta all'esigenza di CEFLA di inserire al proprio interno figure di tecnici manutentori. La scelta di questa particolare tipologia di formazione è stata una importante sperimentazione che può essere modellizzata per dare risposta ad esigenze simili.

In questo ambito continua poi l'esperienza dell'ITS di DEMETRA FORMAZIONE all'interno della Fondazione FITSTIC (ora Olivetti).

DEMETRA FORMAZIONE ha poi continuato il proprio impegno nella formazione delle professionalità richieste dalle Industrie Culturali e Creative ICC rispondendo ad avvisi quali:

- FORMAZIONE PER LE FIGURE DELLO SPETTACOLO DAL VIVO E DEL SETTORE MUSICALE E IN MATERIA DI CINEMA E AUDIOVISIVO AI SENSI DELLA L.R. N. 20/2014

È poi da sottolineare il ruolo attivo che DEMETRA FORMAZIONE ha giocato in risposta all'avviso INTERVENTI DI FORMAZIONE PROPEDEUTICI ALL'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI PARITÀ DI GENERE, IN ATTUAZIONE DEL DECRETO DEL MINISTRO PER IL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI DEL 18 GENNAIO 2024. In questo caso si è inteso mettere a valore l'esperienza che è stata

capitalizzata dall'ente in questi anni sulla Parità di Genere per acquisire ancora maggiore credito e visibilità, ciò in coerenza con lo sviluppo organico di nuovi prodotti e servizi.

DEMETRA FORMAZIONE ha poi svolto una importante azione di aggregazione di altri soggetti della formazione impegnati nella tematica e proponendosi come capofila dell'intera iniziativa.

Infine, per quanto attiene alla Formazione Regolamentata, DEMETRA FORMAZIONE ha lavorato su alcune attività storiche (OSS; Fitosanitari, Specifiche attrezzature di lavoro) e su una attività nuova relativa a FORMAZIONE IAA - INTERVENTI ASSISTITI CON GLI ANIMALI. Questa attività è stata possibile grazie alla strutturazione di un accordo di collaborazione con la cooperativa modenese LUNENUOVE che ha una esperienza consolidata nella materia e che ha individuato in DEMETRA FORMAZIONE un partner ideale per affidabilità e professionalità per lo svolgimento di queste attività.

GOL E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO

Sul fronte **delle politiche attive per il lavoro** DEMETRA FORMAZIONE ha mantenuto l'impegno nell'ambito del programma GOL sia per quanto riguarda le azioni rivolte alle persone (ORIENTAMENTO SPECIALISTICO, ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO, PROMOZIONE TIROCINI, ACCOMPAGNAMENTO E TUTORAGGIO TIROCINI, SRFC, INCONTRO DOMANDA OFFERTA, SUPPORTO ALL'AUTOIMPIEGO, ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO, INCONTRO DOMANDA OFFERTA, SUPPORTO ALL'AUTOIMPIEGO) sia per quanto riguarda la formazione.

In termini numerici, dall'inizio del percorso (settembre 2023) le ore complessive erogate alle persone nei servizi indicati sono state 10.841 di cui erogate:

- Anno 2022 1.192
- Anno 2023 5.998
- Anno 2024 3.651

Le misure alle persone sono state preminenti fino a giugno 2024; successivamente è diventato preminente l'impegno nella formazione sui Cluster 1, 2 e 3.

Il totale delle attività (classificate sotto la dicitura INTERFORNITURE SU GOL) è 92 di cui:

- 12 attività partite nel 2023;
- 36 attività partite nel 2024;
- 44 partite/previste nel 2025.

Come si può vedere, il dato è in costante aumento e questo è testimonianza dell'efficacia e della qualità del lavoro che DEMETRA FORMAZIONE sta svolgendo all'interno dei partenariati e che anche gli stessi partner e capofila le riconoscono.

Le attività formative hanno riguardato in particolare i seguenti ambiti e profili professionali:

- Agroalimentare;
- Commercio, Turismo, Ristorazione e Servizi alla persona;
- Gestione di impresa;
- OPERATORE AMMINISTRATIVO SEGRETARIALE;
- OPERATORE INFORMatico;
- GIARDINIERE;
- OPERATORE AGRICOLO;
- OPERATORE DELLA PRODUZIONE DI PASTICCERIA;
- OPERATORE DELLA RISTORAZIONE;
- OPERATORE DELLE LAVORAZIONI DI PRODOTTI AGRO-ALIMENTARI;
- TECNICO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE PASTI E BEVANDE;
- TECNICO DELLA TRACCIABILITÀ/RINTRACCIABILITÀ IN AMBITO AGRO-ALIMENTARE.

L'affinamento del sistema di orientamento e accompagnamento degli inoccupati ha favorito sinergie con le Legacoop territoriali, soprattutto in relazione alla selezione del personale e alla gestione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro. A ciò si aggiungono le attività di consulenza su apprendistato e tirocini che DEMETRA FORMAZIONE offre a libero mercato, supportando le aziende nell'attivazione e nell'implementazione di queste politiche per l'ingresso dei nuovi dipendenti.

Nel 2024, le politiche attive per il lavoro si sono confermate un settore strategico per il valore della produzione, pur restando dispendiose in termini di ore uomo e fortemente regolamentate da procedure regionali e interne. Tuttavia, hanno mostrato buone marginalità, risultando remunerative e offrendo una solida base per le attività dell'ente.

Le azioni legate alle politiche attive per il lavoro includono anche quelle del Cluster 4 di GOL, riguardanti situazioni di svantaggio e vulnerabilità. Questi interventi, progettati nel 2022, hanno impegnato una parte importante del 2023 e del 2024 e impegnando anche parte del 2025. La stima di utenti coinvolta è di circa 400 persone.

FONDI INTERPROFESSIONALI

Per quanto riguarda i Fondi interprofessionali, FONCOOP continua ad essere quello che registra il maggior numero di attività.

Infatti, su 734.195 euro di valore dell'acquisito nel 2024:

- 648.311 € derivano da FONCOOP;
- 40.352 € provengono da FONDIMPRESA;
- 1.210 € derivano da FONDIRIGENTI;
- 18.800 € derivano da FONSERVIZI;
- 25.522 € derivano da FART.

Questa è una rappresentazione che caratterizza da tempo l'attività di DEMETRA. La partecipazione agli altri fondi, in particolare per quanto riguarda FONDIMPRESA, FONDIRIGENTI e FONSERVIZI, deriva in prevalenza dal fatto che grandi gruppi cooperativi chiedono a DEMETRA FORMAZIONE il supporto per l'accesso ai fondi di quelle partecipate che aderiscono ad altri fondi. La qualità del lavoro svolta con FONCOOP è un traino per l'affidamento delle risorse che afferiscono ad altri fondi e sui quali si è consolidata la competenza interna e la relazione con le strutture gestionali.

Le attività su FART derivano da un lavoro di ampliamento delle aziende clienti dei territori interessati, Reggio Emilia e Modena in particolare.

Entrando nello specifico di FONCOOP, nel 2024 si nota un lieve incremento rispetto all'acquisito del 2023: € 657.091,00 contro € 606.247 pari a circa l'8% in più. Questo è da considerare un risultato particolarmente interessante da sottolineare, soprattutto in un anno caratterizzato dallo slittamento nella seconda metà dell'anno della programmazione degli avvisi da parte del Fondo. L'anno trascorso è stato impegnativo per FONCOOP: a maggio si è insediato il nuovo Direttore Generale, a luglio c'è stato il rinnovo delle cariche (Presidenza e Assemblea dei Soci). Tutto questo ha determinato uno slittamento della programmazione delle risorse dei Fondi di Rotazione del 2024, che è stata resa disponibile solo a settembre 2024, e la conseguente pubblicazione dei bandi.

La programmazione si è articolata come segue:

Avviso	Dotazione	Pubblicazione	Attività svolta / in svolgimento
Avviso 60 sperimentale voucher "Offerta a catalogo	€ 1 mln /	Ottobre 2024	Acquisiti 14 piani nella prima scadenza 2024 In attesa di approvazione di 6 piani nella seconda scadenza 2025
Avviso 59 FdR Competitività e innovazione (aziendale)	€ 4,5 mln	Ottobre 2024	Acquisiti 14 piani presentati nella scadenza di dicembre 2024
Avviso 61 FdR Nuove competenze per lo Sviluppo locale e delle filiere (strategico) *Questo avviso doveva inizialmente integrarsi con il Fondo Nuove Competenze 3° edizione; è stato poi svincolato.	€ 3,5 mln	Novembre 2024	In attesa di approvazione di un piano strategico
Avviso 62 FdR Im-presenza diretta (smart)	€ 2 mln	Dicembre 2024	--
Avviso 63 FdR Neo Aderenti	€ 1,2 mln	Gennaio 2025.	--

In considerazione della programmazione del FNC, FONCOOP, che ha aderito all'iniziativa, ha modificato la propria programmazione come segue:

Avviso	Dotazione	Pubblicazione	Attività svolta / in svolgimento
Avviso 62 "Fondo di Rotazione per Fondo Nuove Competenze"	€ 1 mln	22 gennaio 2025	In attesa degli esiti delle istanze del FNC

Piani formativi aziendali Conto Formativo per Fondo Nuove Competenze	disponibilità in Conto Formativo delle imprese	21 gennaio 2025	In attesa degli esiti delle istanze del FNC
Avviso 63 Smart "IM-PRESA DIRETTA"	€ 2 mln	18 febbraio 2025	In lavorazione
Avviso 64 Neo-aderenti. "PERCORSI. Formazione e crescita per le neo-aderenti"	€ 1,2 mln	18 febbraio 2025	In lavorazione

Nel frattempo, DEMETRA FORMAZIONE ha fornito il supporto alle imprese in Conto formativo che si avvalgono della consulenza dell'ente per la gestione ottimale delle risorse a loro disposizione e il presidio delle attività necessarie per la presentazione, gestione e rendicontazione dei piani. Nel complesso, durante il 2024 sono stati presentati 118 conti formativi di cui 47 nel 2025, considerando il termine ultimo delle linee guida dei conti formativi fissato per il 28/02/2025.

Questo dato è particolarmente significativo perché testimonia il valore e il riconoscimento del lavoro di supporto che DEMETRA FORMAZIONE offre alle imprese aderenti a Foncoop, comprese le realtà più piccole con conti formativi limitati. L'obiettivo è aiutarle a sfruttare al meglio le risorse disponibili a favore dello sviluppo di competenze strategiche per la loro crescita.

Nel 2024 DEMETRA FORMAZIONE ha poi dato risposta all'invito di FONCOOP per la costituzione del **"Catalogo dell'offerta formativa"**, vale a dire un Catalogo di corsi individuali cui le aderenti potranno accedere in forma di voucher attraverso tutti i suoi canali di offerta. DEMETRA FORMAZIONE ha inserito al momento 30 titoli, molti dei quali sono stati acquistati dalle cooperative attraverso l'Avviso n. 60. La costruzione del Catalogo è un elemento importante nello sviluppo di DEMETRA FORMAZIONE perché ha consentito di dare ordine, all'interno di una cornice condivisa, ad una serie di iniziative formative promosse sui vari territori senza ancora una regia omogenea. Era questa una esigenza sentita da tempo e il lavoro svolto è il punto di partenza di un percorso che deve portare ad implementare con costanza l'elenco dei titoli da promuovere e realizzare attraverso le opportunità finanziate, le risorse private delle imprese. All'interno di DEMETRA FORMAZIONE la responsabilità del Catalogo, per il quale è stato creato anche un indirizzo mail ad hoc, è stata affidata a due risorse, che si occupano di organizzare le attività, di promuoverle attraverso il sito web, di raccogliere nuovi fabbisogni.

L'obiettivo in progress di questo lavoro è duplice:

- da un lato si intende individuare ambiti di contenuto nuovi e di crescente interesse per le imprese e le persone;
- dall'altro si intende valutare la trasformazione dei titoli più adeguati in una proposta da fruire digitalmente come FAD Formazione a distanza asincrona.

Va anche in questo senso il lavoro che è affidato al Gruppo di lavoro INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE in integrazione con il lavoro dell'area SERVIZI E NUOVE INIZIATIVE e del Gruppo di lavoro SVILUPPO DI MERCATO.

Negli ultimi mesi del 2024, DEMETRA FORMAZIONE ha anche supportato le cooperative interessate al FONDO NUOVE COMPETENZE FNC 3° Edizione, pubblicato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali in data 10/10/2024. Le ricadute di questo lavoro si vedranno nel 2025 poiché la presentazione delle istanze era prevista a partire dal 10/02/2025.

Nel frattempo, DEMETRA FORMAZIONE ha promosso l'opportunità presso le imprese clienti e avviato il lavoro di definizione dell'offerta e di strutturazione della documentazione richiesta.

Rispetto ad una attenzione molto forte manifestata dalle imprese, anche di grandi dimensioni, il lavoro di preparazione ha dato come esito un numero limitato di presentazioni (2 cooperative) al momento di apertura dell'avviso e, al termine, è pensabile che si arriverà a circa 5 presentazioni complessivamente.

Questo è un dato che sarà oggetto di valutazione in merito all'andamento del 2025; quello che si vuole sottolineare in questo contesto è che si è trattato di un investimento in termini di ore di supporto dedicato alle imprese molto alto che non sempre ha dato come esito una effettiva commessa. Alcune cooperative di grandi dimensioni hanno chiesto di essere affiancate nella comprensione dell'avviso e del ritorno effettivo che questo avrebbe potuto avere al proprio interno; DEMETRA FORMAZIONE ha aiutato a svolgere una analisi di fattibilità che aiutasse a decidere in un senso o nell'altro; come detto non sempre l'investimento importante in termini di tempo è andato a buon fine; è certamente stato utile per riconfermare il ruolo di servizio e consulenza di cui le cooperative ci investono e che rafforza i legami con queste strutture, spesso al centro di una competizione "selvaggia" da parte di strutture esterne al sistema cooperativo.

In merito a ciò, si ritiene utile sottolineare anche l'importante lavoro che DEMETRA FORMAZIONE svolge quotidianamente in termini di coinvolgimento e attrazione di nuove imprese per incentivarne l'adesione al fondo. Sebbene i numeri raggiunti finora non siano significativi,

mantiene alta l'attenzione su questo obiettivo, in linea con la richiesta esplicita del Fondo di rafforzare questo aspetto. Parallelamente, sta anche lavorando per riavvicinare aziende che nel tempo si erano allontanate, un processo di fidelizzazione che richiede un impegno costante da parte delle risorse impegnate nel lavoro di sviluppo dei territori. Questo lavoro si traduce spesso in un'attività di affiancamento e supporto intenso, a cui non sempre corrisponde un immediato ritorno economico. In questo DEMETRA FORMAZIONE si distingue, rispetto ad altri soggetti presenti nel mercato, per un approccio fortemente cooperativo nei confronti delle imprese che accompagna in un percorso che, in molti casi, assume i contorni di una vera e propria consulenza "a costo zero" o quasi. Un impegno che riflette la volontà di essere non solo un punto di riferimento tecnico, ma anche un partner strategico per il loro sviluppo.

Rispetto a questo ultimo punto, DEMETRA FORMAZIONE sta lavorando per affiancare le imprese non solo come erogatori del servizio di progettazione/gestione/rendicontazione ma anche come erogatori di contenuti specialistici e di servizi che ricadono nell'ambito del People Management e dell'HR.

PROGETTAZIONE EUROPEA

Sul fronte della **progettazione europea** il 2024 è stato un anno di forte impegno in termini di coordinamento ed implementazione delle progettualità già in corso a seguito della presentazione di diverse progettualità nell'annualità 2023.

Si sono concluse le attività sul progetto AGILE-2-VET, con un'azione di rendicontazione tecnica e finanziaria importante, anche a seguito di una verifica di sistema operata da INAPP e che ha coinvolto la struttura nei mesi di ottobre e novembre.

Per quanto attiene invece le attività di coordinamento e implementazione, l'azione BOUTCAR – Blue Jobs Through Blue Careers (EMFAF Blue Careers 2023), ha visto nel 2024 la parte sostanziale di ricerca e di analisi dei gap in ambito formativo ed educativo legati ai settori pesca e acquacoltura, nonché azioni di importante promozione come nel caso della conferenza "Blue Skills and Jobs" in cui DEMETRA FORMAZIONE ha partecipato per presentare il progetto, all'interno della fiera ECOMONDO nel novembre 2024. Contemporaneamente Demetra, in qualità di partner del progetto OPTIMA, dedicato alla formazione nell'ambito della molluschicoltura, ha supportato nella strutturazione delle attività iniziali di ricerca ed analisi, con un coinvolgimento più importante sulla componente di monitoraggio e valutazione delle attività e con la strutturazione delle linee guida per lo sviluppo del percorso formativo per i mentori di settore che dovranno andare a supportare la formazione degli operatori acquicoli.

In qualità di partner nell'ambito del progetto SKI.F.T. finanziato su programma SMP – COSME, DEMETRA FORMAZIONE è stata impegnata nella costruzione di un catalogo formativo e di servizi dedicato alle imprese sociali (cooperative di micro e piccole dimensioni) interessate a sviluppare un percorso di transizione ecologica e sostenibile. Sono state realizzate diverse attività di capacity building rivolte sia alla struttura interna che alle cooperative, inoltre è stata avviata la prima fase di servizi rivolti alle cooperative per accrescere le conoscenze e competenze in materia di transizione verde grazie ad attività formative mirate svoltesi a Novembre 2024.

DEMETRA FORMAZIONE coordina inoltre le attività di gestione ed implementazione del progetto DIG.ENT/ART finanziato dal programma Erasmus+ su agenzia nazionale INDIRE (Istruzione Superiore) nel settore dell'alta formazione artistica, con il coinvolgimento dell'Accademia di Belle Arti di Ravenna, l'Istituto di Belle Arti di Marsiglia ed il Dipartimento di Belle Arti dell'Università di Dubrovnik. Il progetto nel 2024 ha visto un forte coinvolgimento di DEMETRA FORMAZIONE nella parte di analisi, ricerca e costruzione della proposta formativa che fosse capace di integrare i temi della digitalizzazione, imprenditorialità e sostenibilità ambientale (uso di materiali sostenibili) all'interno del curriculum accademico delle istituzioni partner.

In materia di assistenza tecnica, sono state realizzate le assistenze per conto di Legacoop Agroalimentare Nord Italia nell'ambito del progetto LIFE ADA – Adaptation in Agriculture, attraverso un supporto alla redazione di reportistica tecnica e affiancamento consulenziale mirato alla rendicontazione. Inoltre, sono state avviate le trattative per l'assistenza tecnica sul progetto GECO 2.2 presentato da Legacoop Romagna nell'ambito del programma INTERREG Italia-Croazia, ma che vedranno un impatto principalmente nel 2025.

Lato progettazione, è stato presentato il progetto "REC.PRO - Renewable Energy Communities' PROfessionals re- and up- skilling pathway" nell'ambito del programma ERASMUS+ KA2 VET con partner ISFID Prisma e FINABITA per l'Italia. Il progetto non è stato approvato, ma l'intenzione è quella di dare continuità a questo tematismo su altre progettualità.

Sempre su ambito Erasmus+ sono state sviluppate alcune possibili progettualità con 4FORM – l'ente di formazione nazionale del sistema LEGACOO di cui DEMETRA FORMAZIONE è socio - e Cooperatives Europe da un lato e con 4FORM ed Halieus – l'associazione senza scopo di lucro di Legacoop che si occupa di cooperazione internazionale allo sviluppo - dall'altro, purtroppo però per mancanza di risorse uomo da dedicare alla stesura delle progettualità ed alla complessità dei tematismi affrontati, non si è proceduto alla presentazione delle due proposte in lavorazione.

Sono state avviate le interlocuzioni per la presentazione di un Erasmus+ Capacity Building VET in collaborazione con FONDAZIONE FLAMINIA – ente di diritto privato che svolge attività di promozione e supporto allo sviluppo dell'Università, della ricerca scientifica e del sistema della formazione superiore in Romagna, con particolare riferimento a Ravenna - sul tema della valorizzazione del patrimonio

culturale e quindi dell'allineamento dei sistemi di formazione professionale tra Italia e Balcani Occidentali. La proposta che inizialmente era stata pensata per coinvolgere l'Albania ha poi invece trovato maggior rispondenza in Bosnia e Erzegovina; pertanto, si è proseguito su quel territorio. L'ultima parte del 2024 ha visto quindi un lavoro di strutturazione della proposta progettuale e finanziaria, che sarebbe poi stata candidata nel 2025.

La progettazione europea, sempre su stimolo dell'area industrie culturali e creative, ha presentato in gennaio 2024 il progetto CATCH YOU su bando Creative Europe Progetti di Cooperazione scala media, con DEMETRA FORMAZIONE in qualità di coordinatore di una cordata composta da enti ed associazioni operanti nel settore del teatro pedagogico. La progettazione è stata sviluppata in collaborazione con DOC Educational. Sfortunatamente il progetto non è stato approvato, ma i partner hanno espresso la volontà di ritentare la candidatura, sono quindi partite a settembre 2024 le interlocuzioni per la rimodulazione del progetto e la sostituzione dei partner non più disponibili a proseguire il progetto. Sarà presentato nel 2025 (maggio).

Sempre sul fronte della progettazione è stato presentato in data 10 dicembre 2024 il progetto "COM.BO. - Community Booster. Growing organisational and entrepreneurial capacity of social economy enterprises working for communities", presentato sul programma SMP-COSME 2024. Il progetto mira a liberare il potenziale delle imprese dell'economia sociale basate sulla comunità (CBSE), investendo nella loro mentalità e nelle loro competenze trasformative, contribuendo a migliorare la qualità della loro gestione e l'eccellenza organizzativa. Il progetto coordinato da Legacoop ER vede DEMETRA FORMAZIONE in qualità di partner, l'ente si è occupato della stesura della proposta in costante affiancamento con Legacoop ER.

Il 2024 ha visto poi l'adesione di DEMETRA FORMAZIONE a due reti europee, nel mese di settembre 2024. Da un lato la rete REVES – Rete Europea delle regioni e città dell'economia sociale, che consentirà un miglior posizionamento rispetto ai temi dell'impresa sociale e dell'innovazione sociale e che consente anche di interloquire con istituzioni pubbliche di vario livello in Europa. Inoltre, l'ente ha aderito alla rete EfVET, dedicata proprio al mondo della formazione professionale e che funge da grande aggregatore internazionale, con un forte potere di negoziazione e advisory nei confronti della Commissione Europea.

Complessivamente il contributo dei progetti europei rimane in linea con il contributo portato sull'anno 2023 con un sostanziale mantenimento del Valore assoluto avente un'incidenza sul Valore della Produzione che oscilla tra il 2 ed il 3%, con una marginalità (1° margine di prodotto) al di sopra di altri prodotti finanziati (75/80%). Il potenziale di questa area esiste e può essere sviluppato, ma richiede un investimento importante in termini di tempo dedicato. I contatti sono importanti a livello internazionale ed alimentano l'ingresso di costati opportunità di partenariato che sono via via analizzate. Il contributo portato da questo prodotto consente, in una triennalità o su un biennio, di costruire basi di attività importanti.

COSTI DI GESTIONE

L'anno 2024 ha rilevato un buon contenimento dei costi di gestione: l'aumento del 18% rispetto al 2023, del valore della produzione, ha infatti registrato un aumento di costi di gestione contenuto al 15%, portando a oltre il raddoppio (+115%) il valore dell'EBTIDA e a un +85% l'EBIT 2024 rispetto al 2023.

Si rileva un incremento dei costi variabili (costi diretti sulle attività), che, oltre ad essere attribuibile all'aumento del valore della produzione, riferisce un rincaro nei costi di docenza di medio profilo, e l'aumento di incarichi più onerosi su materie/profili specialistici richiesti dai percorsi formativi in essere (complessivamente si è registrato un aumento del 47% rispetto al 2023, all'interno dei costi per servizi).

Anche il ricorso all'utilizzo di sedi occasionali per la gestione delle attività in presenza ha fatto registrare un aumento dei costi afferenti (+56%).

Detti aumenti hanno originato la perdita di 2 punti percentuali sulla prima marginalità

I costi fissi legati al godimento di beni di terzi (affitti e condominiali) risultano in linea con i valori 2023, limitandosi ad adeguamenti per aggiornamenti Istat, per il resto, solamente i consumi energetici di illuminazione rilevano un aumento considerevole (47%) rispetto ai costi 2023.

Si registra un incremento dei costi di assistenza e canoni software (+26%) attribuibile alla necessità di garantire efficientamento delle strumentazioni informatiche, essenziali alla gestione dei servizi formativi e centrali di gestione dati. La componente dell'adeguamento

CONTO ECONOMICO	2023	2024		Var %
Materiali e merci	€ 19.213	€ 26.571	📈	38%
Costi per servizi	€ 1.415.088	€ 1.742.606	📈	23%
Godimento di beni di terzi	€ 232.988	€ 262.529	📈	13%
Costi del personale	€ 1.853.357	€ 1.981.675	📈	7%
Oneri diversi di gestione	€ 20.287	€ 22.258	📈	10%

digitale della struttura, avviato nel 2023, è tutt'ora in corso per un efficiente utilizzo dell'interfaccia di Proforma / CRM e nuovo sistema di contabilità. Tali oneri sono in parte coperti dai proventi del bando Enti come ben descritto in Nota Integrativa.

I **costi del personale** 2024 registrano un lieve aumento del 7% rispetto al 2023, nonostante il 31/12/2024 fotografi un incremento di 4 unità.

L'anno 2024 ha registrato altresì l'aumento di tutte le retribuzioni tabellari per effetto della sottoscrizione dell'accordo per il rinnovo del CCNL per i dipendenti di aziende del terziario della distribuzione e dei servizi, avvenuto in data 22 marzo 2024; il nuovo testo contrattuale ha validità dal 1° aprile 2023 al 31 marzo 2027 per la parte economica e dal 1° aprile 2024 al 31 marzo 2027 per la parte normativa.

Molteplici le "movimentazioni" in ambito Risorse Umane:

- 5 nuove assunzioni
- 5 stabilizzazioni (passaggi a tempo indeterminato)
- 5 aumenti di livello interni
- 5 cessazioni
- 5 maternità

Da qui la necessità, prospettata già nel 2023, di procedere con un processo di assesment e riorganizzazione del personale, agita efficacemente nel corso del 2024 come sotto descritto.

L'organico di DEMETRA FORMAZIONE ha registrato un considerevole incremento di profili junior, prospettando la medesima tendenza sul 2025:

Organico	31.12.2023			31.12.2024			prospettive 2025	
Inquadramento	totale	%		totale	%		totale	%
Tirocini	0	19%		0	30%		4	42%
VI livello	1			1			3	
V livello	5			7			8	
IV livello	2	81%		6	70%		5	58%
III livello	17			13			11	
II livello	8			11			9	
I livello	1			1			3	
Quadro	8			7			5	
	42			46			48	

DEMETRA FORMAZIONE risulta oggi operativa su 9 sedi, con la sede legale in Reggio Emilia.

IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO DI DEMETRA FORMAZIONE

Il 2024 è stato un anno impegnativo e importante per DEMETRA FORMAZIONE a livello organizzativo. Le dimissioni del precedente Direttore Operativo hanno accelerato un processo di revisione della struttura e dell'organigramma di cui l'intera struttura avvertiva la necessità e che poi gli eventi hanno trasformato in una esigenza prioritaria.

La collaborazione nata con ODM, la società di consulenza facente capo a Gi.Group ha portato, al termine dell'analisi organizzativa e dell'assesment – questo realizzato sull'intero organico – alla definizione di un nuovo organigramma, presentato nel Cda del 13/12/2024, e alla nomina del nuovo Direttore Operativo, anche questo proposto e approvato nel medesimo Consiglio.

Il nuovo organigramma propone una struttura semplificata rispetto al precedente e ha l'obiettivo di generare un maggiore interscambio tra le varie funzioni e aree territoriali e settoriali e, di conseguenza, una maggiore capacità ideativa e produttiva.

La Direzione Operativa, coordinata dal Direttore Operativo, resta il punto di analisi e decisione di un processo di lavoro costante tra le varie parti che deve portare ad un posizionamento più forte di DEMETRA, all'innovazione dell'offerta formativa in termini di contenuti, approcci e strumenti, che la distingua nel panorama di riferimento, che ne rafforzi l'utilità rispetto al proprio sistema associativo.

Il principale elemento di novità si rileva nella modalità di funzionamento tra la funzione PROGETTAZIONE e le aree territoriali e settoriali. Questa area è stata infatti riarticolata in due distinte funzioni a loro volta messe in maggiore connessione con le aree e la loro attività ampliata integrando un ruolo di maggiore proattività nei confronti delle aree.

Attualmente la funzione di progettazione è ricondotta a due distinte funzioni:

FORMAZIONE PER L'OCCUPAZIONE E I NUOVI LAVORI / PROGETTAZIONE EUROPEA. Questa area ricomprende i seguenti prodotti

- RER FINANZIATO che comprende attività finanziate dalla Regione Emilia-Romagna quali Formazione permanente, continua, superiore
- INTERFORNITURE/INTERFORNITURE su GOL che comprende le attività finanziate dalla Regione Emilia-Romagna in cui DEMETRA FORMAZIONE figura come partner (Fondo Regionale Disabili, ITS, GOL, ecc...)
- VOUCHER APPRENDISTATO che comprende le attività formative erogate agli apprendisti tramite voucher regionale
- SRFC SU TIR che comprende le attività di formalizzazione e certificazione erogate in esito ai tirocini
- GOL che comprende tutte le azioni di politica attiva erogate agli utenti dei CPI
- UE che comprende le attività previste nei progetti europei
- FAM I che comprende le attività previste nei progetti di formazione per stranieri

FORMAZIONE PER LE IMPRESE. Questa area comprende i seguenti prodotti:

- REGOLAMENTATA che comprende le attività realizzate per adeguarsi a normative nazionali (Sicurezza, Fitosanitari, ecc...)
- FONCOOP che comprende le attività di supporto alle imprese per la presentazione, gestione e rendicontazione dei piani a titolarità DEMETRA
- CONSULENZA FONCOOP che comprende le attività di supporto alle imprese per la presentazione, gestione e rendicontazione dei piani a loro titolarità
- CONSULENZA APPRENDISTATO che comprende l'attività di supporto alle imprese per l'attivazione del percorso di apprendistato
- CONSULENZA TIROCINI che comprende l'attività di promozione e attivazione dei tirocini
- SERVIZI A LIBERO MERCATO che comprende tutti i servizi formativi e non venduti a libero mercato, tra cui la FAD

A queste due aree si affianca e collabora in stretta integrazione l'area **SERVIZI E NUOVE INIZIATIVE**. In questo ambito si è inteso ricondurre una serie di attività che sono nate recentemente e a cui DEMETRA FORMAZIONE ha dedicato e sta dedicando un particolare impegno e che si stanno delineando come nuovi ambiti di intervento da affiancare a quelli più tradizionali. Academy, Parità di genere, Diversity, Multiversity - il primo gruppo in Italia nel settore dell'istruzione e della formazione professionale, proprietario delle tre università Pegaso, Mercatorum e San Raffaele Roma e del Sole 24 Ore Formazione con il Gruppo 24 ORE -, People management: sono tutti ambiti che stanno acquisendo una dimensione economica e di riconoscibilità esterna tali da poter essere sperimentati su più vasta scala e promossi come servizi aggiuntivi.

Queste tre aree sono chiamate a lavorare in forte integrazione tra di loro e con le aree, nella logica di generare nuova progettualità proprio dallo scambio costante e dalla stratificazione delle diverse informazioni e conoscenze che si accumulano e possono essere elaborate in una visione più organica e condivisa.

Il nuovo organigramma prevede anche l'attivazione di alcune deleghe pensate per imprimere ulteriore impulso all'attività di DEMETRA.

In particolare:

INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE. L'obiettivo è gestire il binomio innovazione-digitalizzazione per rendere l'apprendimento più dinamico, accessibile e personalizzato, rispondendo alle esigenze di persone e imprese. DEMETRA FORMAZIONE vanta un'ampia esperienza e una conoscenza approfondita delle richieste dei suoi interlocutori pubblici, privati e del sistema associativo di riferimento. Questo patrimonio, costruito nel tempo attraverso progetti europei, attività dell'area ICC e trasformazione delle modalità di erogazione, va capitalizzato e condiviso per generare nuova progettualità. I criteri chiave sono l'innovazione didattica con metodi interattivi e personalizzati (gamification, simulazioni virtuali), la digitalizzazione attraverso piattaforme online e contenuti multimediali per un apprendimento senza barriere, la sinergia tra tecnologia e innovazione (learning analytics, formazione a distanza, MOOC) e l'accessibilità inclusiva con contenuti diversificati (video, audio, testi).

SVILUPPO DI MERCATO. Si tratta di un'area strategica e di fondamentale importanza e già ampiamente presidiata con un focus sulle attività consolidate, in particolare nella gestione e nel rafforzamento delle relazioni con i partner. Tuttavia, per garantire un'evoluzione costante e una maggiore efficacia, è necessario ampliare il raggio d'azione, individuando nuove opportunità di sviluppo.

In questa fase, si intende approfondire il primo punto, avviando un processo strutturato di rilevazione dei fabbisogni. Questo avverrà attraverso un confronto diretto con i principali punti di contatto dell'associazione, tra cui le Direzioni e le Presidenze di LEGACOOP e le articolazioni territoriali e settoriali, la Commissione Pari Opportunità, l'Academy. L'obiettivo è raccogliere input strategici utili per orientare al meglio le azioni future, valorizzando le esigenze espresse e traducendole in iniziative concrete e mirate.

PERSONALE. DEMETRA FORMAZIONE è cresciuta molto a livello numerico e anche come tipologia di persone. Risorse giovani si affiancano a risorse con maggiore storicità; i nuovi ingressi portano competenze diverse e da valorizzare; si rileva un atteggiamento di grande fidelizzazione che deve essere adeguatamente ricompensato da modalità più strutturate di gestione del personale che introduca anche elementi premianti. A tutto ciò, unitamente ad adeguate politiche di onboarding, DEMETRA FORMAZIONE si prefigge di lavorare nel 2025.

COMUNICAZIONE. DEMETRA FORMAZIONE intende distinguere maggiormente il proprio stile di comunicazione in una logica di rafforzamento della reputation. Il lavoro che ci si prefigge è sviluppare una strategia integrata, in sinergia con *il sistema associativo*, e un piano annuale che valorizzi l'identità aziendale e assicuri una presenza coerente su media e canali digitali. Oltre a ciò, si intende rafforzare anche la comunicazione interna per favorire coesione e coinvolgimento.

Tutte le deleghe sono agite con la modalità dei gruppi di lavoro (in fase di costituzione).

DEMETRA FORMAZIONE sta lavorando per implementare completamente questa nuova struttura organizzativa, che introduce significativi cambiamenti. L'obiettivo è far sì che tanto all'interno quanto all'esterno dell'azienda si riconosca il valore del cambiamento, con ogni membro del team che contribuisce attivamente al miglioramento dei processi e del flusso organizzativo.

STRATEGIE DI CRESCITA E INNOVAZIONE DI DEMETRA FORMAZIONE F PER L'ANNO 2025

Il 2025 si apre per DEMETRA FORMAZIONE con una situazione positiva, ma anche ricca di sfide. Il budget presentato a questa Assemblea riflette il grande lavoro svolto nel 2024, che ha permesso di chiudere l'anno con risultati economici significativi e di creare condizioni favorevoli per la crescita.

Un dato particolarmente incoraggiante è che, già a oggi, una quota rilevante del budget risulta acquisita, offrendo stabilità e consentendo alla struttura di affrontare il lavoro con maggiore serenità. Allo stesso tempo, la rilevante parte ancora da acquisire testimonia l'impegno profuso per creare nuove opportunità e dare continuità alla crescita.

La sfida principale per DEMETRA FORMAZIONE sarà **gestire con efficienza ed efficacia** l'intero portafoglio di opportunità, rispettando tempistiche e obiettivi e, nel frattempo, lavorare per:

- **consolidare il proprio posizionamento** nei settori strategici, rafforzando la visibilità e l'impatto sul sistema di riferimento;
- **investire in nuovi prodotti e servizi** per ampliare la propria presenza sul mercato, affiancando innovazione e tradizione.

L'approccio sarà quello di un'organizzazione che non si limita a confermare i successi raggiunti, ma che guarda con ambizione alle nuove sfide, consolidando il proprio ruolo di attore chiave nel panorama della formazione e dello sviluppo professionale.

In risposta a ciò DEMETRA FORMAZIONE si pone obiettivi che interessano il 2025 ma ambiscono ad avere una prospettiva di sviluppo anche negli anni seguenti.

Gli **obiettivi** sono:

Rafforzare il raccordo tra mercato del lavoro e strumenti di formazione finanziata

La formazione finanziata deve mantenere un ruolo centrale delle politiche attive del lavoro. In questo senso DEMETRA FORMAZIONE intende consolidare e caratterizzare la propria posizione nel settore della formazione finanziata, puntando su una continua crescita della qualità dei percorsi offerti. L'obiettivo è formulare proposte che siano sempre più coerenti e in linea con le esigenze del mercato, che consentano un proficuo incontro tra domanda e offerta e farlo anche in collaborazione con altri attori del panorama formativo.

L'ente si propone di investire in attività sempre più avanzate, in grado di rispondere in modo sempre più puntuale alle esigenze del mercato del lavoro. In questo contesto, è previsto l'ampliamento delle sperimentazioni con progetti come l'IFTS in apprendistato, che rappresentano soluzioni concrete per la formazione di figure tecniche altamente specializzate, rispondendo così alle richieste provenienti direttamente dalle imprese.

Grazie alla programmazione strategica della Regione, sarà possibile rispondere in modo efficace ai fabbisogni del mercato, anticipando le necessità del sistema produttivo e garantendo soluzioni in grado di soddisfare le esigenze a medio e lungo termine.

Anche rispetto al programma GOL, DEMETRA FORMAZIONE intende rafforzare il posizionamento puntando sull'ottimizzazione dei processi e sull'aumento della capacità acquisitiva all'interno dei partenariati. Questo programma rappresenta un'opportunità strategica per creare valore concreto nelle politiche attive del lavoro, rispondendo in modo mirato alle esigenze delle imprese di riferimento.

La partecipazione ai partenariati e l'attuazione delle azioni di supporto individuale devono essere sempre più allineate con le necessità delle aziende, in modo da garantire una connessione diretta tra gli strumenti offerti e i fabbisogni specifici del mercato del lavoro. L'obiettivo è creare un sistema sempre più coerente e sinergico, che possa rispondere con efficacia alle sfide del mondo produttivo.

Essere il partner di riferimento delle imprese nelle politiche di sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

I numeri di bilancio parlano di un aumento del 6% tra 2023 e 2024; rispetto al bilancio del 2024, il budget del 2025 prevede una crescita del 15% rispetto al bilancio del 2024. L'acquisito nel 2025 al mese di marzo rappresenta già il 70% del valore complessivo inserito a budget e il dato dell'acquisibile non contempla ancora la nuova programmazione FONCOOP sia per quanto riguarda gli avvisi sia per quanto riguarda i conti formativi.

Questi dati mostrano la presenza importante di DEMETRA FORMAZIONE all'interno delle imprese cooperative (quale principale mercato di riferimento) e la capacità di risposta che l'ente è in grado di garantire. Si tratta di una posizione che le risorse di DEMETRA FORMAZIONE "difendono" quotidianamente dai numerosi competitor che si propongono alle imprese e che richiede una attenzione costante e anche un costante aggiornamento delle opportunità che si possono offrire.

In una logica di sviluppo, DEMETRA FORMAZIONE intende lavorare al consolidamento di una **propria proposta formativa e di consulenza** investendo nella implementazione del proprio CATALOGO. A questo prodotto l'ente ha già iniziato a lavorare nel 2024 in risposta all'opportunità formativa proposta da FONCOOP con l'avviso specifico. A questo stimolo iniziale, fondamentale per razionalizzare l'esistente, sta facendo seguito una specifica politica di sviluppo che vuole rendere il Catalogo uno strumento di approccio al mercato, svincolato dalla presenza di finanziamenti e caratterizzante il know how dell'ente.

A tal proposito, il 2025 dovrà essere finalizzato a:

- **ampliare** l'offerta formativa con proposte innovative e diversificate, in grado di rispondere tanto alle esigenze tradizionali delle imprese quanto a quelle più avanzate, garantendo un'adeguata copertura dei diversi ambiti e settori produttivi;
- **pianificare** in modo strategico le attività del catalogo formativo, accompagnandole con azioni di promozione mirate che ne favoriscano la visibilità e l'accessibilità, coinvolgendo in modo efficace le aziende e i professionisti del territorio;
- **potenziare** le capacità dello strumento formativo, integrandolo con servizi di consulenza HR e People management, per supportare le imprese in un'ottica di sviluppo continuo del capitale umano e di gestione delle risorse nel lungo periodo.

L'obiettivo è crescere **nella presenza e percezione** di DEMETRA FORMAZIONE presso le imprese **come partner per la crescita e lo sviluppo** superando la logica del fornitore di servizio.

Il raggiungimento di questi obiettivi si basa su una serie di azioni e approcci che DEMETRA FORMAZIONE ha intrapreso da tempo e che adesso si rivelano di straordinaria importanza per favorire il suo sviluppo. Questi sono:

Progettazione Europea. La progettazione europea rappresenta una leva fondamentale per la crescita, la ricerca e l'innovazione. DEMETRA FORMAZIONE intende rafforzare questo settore attivando nuovi progetti, sia in titolarità diretta che in collaborazione con reti europee. La creazione di queste opportunità si è sempre basata sul presidio di aree tematiche e settori di grande rilevanza per la cooperazione internazionale, nonché per lo sviluppo delle imprese. L'obiettivo è consolidare la presenza in ambiti strategici che favoriscano l'accesso a risorse e conoscenze per stimolare l'innovazione e la competitività a livello europeo.

Academy. DEMETRA FORMAZIONE è l'ispiratore e il motore del progetto Academy di LEGACOO EMILIA-ROMAGNA, un'opportunità che le permette di osservare da vicino le modalità con cui le imprese definiscono le proprie politiche formative e di comprendere gli strumenti che esse preferiscono adottare. Questa partecipazione offre uno spunto cruciale per sviluppare un'approfondita conoscenza delle dinamiche del mercato e delle esigenze formative aziendali. In futuro, questa attività dovrà crescere ulteriormente, permettendo all'ente di strutturare un proprio know-how e servizi, in perfetta sintonia con le necessità delle imprese e in grado di rispondere con efficacia alle sfide del mercato del lavoro.

Multiversity. DEMETRA FORMAZIONE si sta accreditando come Polo di orientamento di Multiversity, il Gruppo che comprende tre università digitali, che sono Pegaso srl Telematic University, Universitas Mercatorum e San Raffaele Telematic University of Rome, e ospita Aulab, un centro di formazione specializzato in coding, e Certipass, un ente di certificazione IT. L'attivazione di questa collaborazione rappresenta un ulteriore punto di innovazione da offrire al sistema della cooperazione unitamente allo sviluppo della partnership con Universitas Mercatorum per le attività legate allo sviluppo della cultura cooperativa.

HR e People Management. Come già sottolineato, DEMETRA FORMAZIONE ha sviluppato una serie di servizi e ha acquisito competenze interne, supportate da solide collaborazioni, che le consentono di proporsi come partner strategico in una prospettiva di ampio respiro. I principali ambiti su cui DEMETRA FORMAZIONE sta costruendo e consolidando la propria expertise includono i Servizi di Ricerca e Selezione, l'Employer Branding, la Talent Attraction, lo sviluppo della Leadership e del Management, il Coaching. Queste saranno ulteriormente valorizzate nell'ottica di un continuo sviluppo e crescita professionale.

A livello organizzativo, il raggiungimento di questi obiettivi è assicurato attraverso l'attivazione delle deleghe e dei gruppi di lavoro, come già descritto in precedenza. Questi gruppi rappresentano i principali luoghi di elaborazione, dove vengono analizzati e condivisi stimoli, informazioni e approfondimenti, che provengono dai numerosi punti di osservazione in cui DEMETRA FORMAZIONE è strategicamente posizionata. Grazie a questa rete di interconnessioni, DEMETRA FORMAZIONE è in grado di raccogliere feedback e identificare le esigenze emergenti, sviluppando così risposte adeguate e tempestive.

La partecipazione attiva alle direzioni e alle presidenze di LEGACOOP nelle sue diverse articolazioni, nonché la collaborazione con i principali soggetti del sistema cooperativo coinvolti nella filiera delle azioni per lo sviluppo delle competenze e della competitività (come INNOVACOOP, QUADIR, PICO, ecc.), rappresentano occasioni fondamentali per rafforzare il legame con il territorio e con il mondo imprenditoriale. Inoltre, la presenza di DEMETRA FORMAZIONE nei gruppi di lavoro regionali, tra cui quello dei Talenti, consente di partecipare direttamente a iniziative che mirano a valorizzare le risorse umane e a supportare l'innovazione a livello locale e nazionale.

In parallelo, DEMETRA FORMAZIONE mantiene numerose collaborazioni con altre realtà del settore formativo, tra cui università, centri di ricerca, società di consulenza e partenariati europei. Questi momenti di interazione e confronto sono opportunità di apprendimento e crescita continua, che permettono a DEMETRA FORMAZIONE di restare all'avanguardia rispetto alle nuove tendenze e alle best practices del settore.

Grazie a questo ampio panorama di collaborazioni e sinergie, DEMETRA FORMAZIONE intende potenziare la propria attività e agire il ruolo di partner strategico per lo sviluppo delle competenze e la competitività delle imprese con maggiore efficacia e innovazione.

Le azioni impostate e strutturate stanno profilando non solo l'orizzonte di lavoro del 2025, ma consentono un'analisi delle attività con la progressiva crescita e stabilizzazione dei volumi della produzione sul biennio 2025-2026. Le stime sul biennio sono possibili e disponibili alla luce delle prospettive di acquisizioni che sono in essere nel 2025 e che si sono sviluppate nel 2024. Si profila pertanto un piano di crescita con aumenti nel valore della produzione, che segnano un consolidamento della capacità acquisitiva e gestionale della struttura nella sua nuova composizione.

PROIEZIONE VALORE DELLA PRODUZIONE				
	2024	2025	2026	trend crescita
Volume della produzione	4.199.816	4.639.197	4.892.120	5%
<i>già acquisito</i>	<i>4.199.816</i>	<i>3.107.267</i>	<i>500.127</i>	
	<i>100%</i>	<i>67%</i>	<i>10%</i>	
Primo Margine operativo	2.715.543	2.546.307	3.046.878	4%

SITUAZIONE GENERALE DELLA SOCIETÀ - PROFILO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	2023	2024	variazioni 2023/2024
Ricavi per prestazioni di servizio	€ 3.272.005	€ 3.683.643	€ 411.637
Variazione delle rimanenze	€ 272.219	€ 516.173	€ 243.955
Altri ricavi	€ 77.381	€ 68.216	-€ 9.165
Totale Ricavi	€ 3.621.605	€ 4.268.032	€ 646.427
Materiali e merci	€ 19.213	€ 26.571	€ 7.358
Costi per servizi	€ 1.415.088	€ 1.742.606	€ 327.519
Godimento di beni di terzi	€ 232.988	€ 262.529	€ 29.541
Costi del personale	€ 1.853.357	€ 1.981.675	€ 128.318
Oneri diversi di gestione	€ 20.287	€ 22.258	€ 1.971
EBITDA	80.673	232.392	151.719
Ammortamenti e svalutazioni	€ 53.081	€ 73.123	€ 20.042
Accantonamenti	€ -	€ 34.509	€ 34.509
EBIT/ REDDITO OPERATIVO	27.592	124.760	97.168
Proventi finanziari	€ 6.872	€ 23.361	€ 16.489
Oneri finanziari	€ 3.214	€ 1.641	-€ 1.573
Proventi oneri straordinari	€ -	€ -	€ -
REDDITO LORDO	31.250	146.480	115.230
Imposte sul reddito	€ 25.069	€ 35.200	€ 10.131
Risultato d'esercizio	6.181	111.280	105.099

I dati sopra esposti rilevano un aumento del valore della produzione del 18%, accompagnato da un aumento più contenuto dei costi (15%), ragion per cui Ebit ed Ebitda si attestano su valori ottimali. in grado di coprire costi diretti e indiretti della società, con un buon margine operativo

La rappresentazione della situazione economica della Società tiene conto delle modifiche richieste dal D.Lgs 139/2015, ovvero dell'eliminazione dell'area straordinaria con indirizzamento delle voci relative, alle altre poste di costi e ricavi.

SITUAZIONE GENERALE DELLA SOCIETÀ - PROFILO PATRIMONIALE

Per quanto riguarda i principali dati patrimoniali, possiamo osservare lo stato patrimoniale riclassificato secondo lo schema operativo e confrontato con quello dell'esercizio precedente, così come riportato nella seguente tabella:

STATO PATRIMONIALE	2023	2024	variazioni 2023/2024
ATTIVO			
Crediti verso soci	€ -	€ -	€ -
Immobilizzazioni	€ 142.165	€ 135.014	-€ 7.151
Immobilizzazioni finanziarie	€ 344.712	€ 345.997	€ 1.284
Rimanenze	€ 998.716	€ 1.514.889	€ 516.173
Crediti commerciali	€ 2.034.823	€ 2.097.667	€ 62.844
Acconti d'imposta	€ 23.039	€ 24.112	€ 1.073
Disponibilità liquide	€ 1.016.514	€ 1.164.606	€ 148.092
Attivo circolante	€ 4.073.091	€ 4.801.275	€ 728.184
Ratei e risconti	€ 10.893	€ 27.453	€ 16.560
Totale Attivo	€ 4.570.862	€ 5.309.739	€ 738.877
PASSIVO			
Capitale sociale e riserve	€ 2.150.980	€ 2.157.161	€ 6.181
Risultato d'esercizio	€ 6.181	€ 111.280	€ 105.099
Trattamento Fine Rapporto	€ 475.556	€ 472.699	-€ 2.857
Fondo rischi	€ 172.827	€ 152.027	-€ 20.800
Debiti vs banche a medio-lungo termine	€ 77.708	€ 26.058	-€ 51.650
Debiti vs soci a medio-lungo termine	€ -	€ -	€ -
Debiti vs soci a breve termine	€ -	€ -	€ -
Debiti vs banche a breve termine	€ 51.034	€ 51.650	€ 616
Debiti vs. società cooperative e consorzi	€ -	€ -	€ -
Debiti tributari	€ 135.518	€ 201.292	€ 65.774
Debiti verso istituti di previdenza	€ 63.993	€ 77.937	€ 13.945
Acconti su lavori in corso	€ 399.452	€ 746.122	€ 346.670
Debiti verso fornitori	€ 693.805	€ 912.818	€ 219.013
Altri debiti	€ 259.804	€ 348.785	€ 88.982
Ratei e risconti	€ 84.004	€ 51.909	-€ 32.096
Totale passivo	€ 4.570.862	€ 5.309.739	€ 738.878

I dati patrimoniali riflettono l'andamento in equilibrio. L'aumento delle Rimanenze, riferito al valore dei servizi in corso di esecuzione, riflette l'aumento del valore della produzione in Area a Finanziamento Pubblico, confermando la lentezza dei tempi di fatturazione e incasso, sul segmento finanziato e conseguentemente in interfornitura

Buono l'aumento delle disponibilità liquide, effetto di una stabilizzazione economica.

Si forniscono di seguito alcuni indicatori della redditività, in proseguo agli esercizi passati:

INDICI DI BILANCIO	2023	2024
ROE	0,3%	5,2%
ROI	0,6%	2,3%
ROS	1%	3%
Ebit/OF	8,59	76,03
Leverage	2,12	2,34

- **ROE (return on equity)** – indica il ritorno che i soci hanno sul capitale apportato all'impresa sia in termini di capitale che di utili portati a riserva. È il rapporto tra utile netto (o perdita) e il patrimonio netto dell'impresa.
In netto miglioramento rispetto al 2023
- **ROI (Ritorno sull'investimento)** è un indice economico che misura il rendimento ottenuto dalla gestione delle attività operative sul capitale investito, ossia il rapporto tra il Reddito Operativo e il Totale dell'Attivo.
- **ROS (Margine sui ricavi)** è un indice economico che descrive con immediatezza la capacità di sviluppare un'attività economica che generi margini di redditività.

- **Ebit/OF.** Questo quoziente indica il grado di copertura che il reddito operativo è in grado di fornire al costo delle risorse finanziarie. Misura in modo sintetico la capacità dell'azienda di far fronte ai propri obblighi finanziari. Quanto maggiore è questo rapporto e maggiore è l'agilità dell'azienda. Il 2024 rileva un buon valore
- **Leverage (grado di indebitamento)** è un indice finanziario per misurare la proporzione fra il capitale proprio e quello di terzi delle risorse utilizzate per finanziare gli impieghi. Il risultato conferma l'indipendenza ai mezzi di terzi, grazie al patrimonio netto.

SITUAZIONE GENERALE DELLA SOCIETÀ - PROFILO FINANZIARIO

Le risultanze finanziarie della società si mantengono in equilibrio grazie alla buona patrimonializzazione.

Il profilo di cassa, per le motivazioni e le risultanze viste sopra, migliora rispetto all'esercizio precedente, mantenendo comunque valori in linea all'attività caratteristica.

Migliora la durata media dei crediti, passando da 268 gg del 2023 a 247 gg del 2024, confermando comunque un valore molto elevato e disallineato rispetto alla durata media dei debiti, che risulta pari a 140 gg.

Il fenomeno risiede nell'ambito a finanziamento pubblico, ove è collocata la nostra attività prevalente: il recupero finanziario degli oneri sostenuti per la gestione delle attività, che siano di carattere variabile (docenze o servizi diretti) o a carattere fisso (costo del personale e oneri di gestione delle sedi), hanno tempi molto lunghi, attestati tra gli 8/12 mesi.

L'esercizio delle attività in partnernariato amplifica l'effetto, annoverando nel processo più soggetti realizzatori e una mancanza di relazione diretta con l'Ente Finanziatore, se si è partner e non capofila del progetto.

Il consolidamento della rete degli Enti di Formazione ha consentito nel 2024, un efficientamento nella gestione e rendicontazione delle operazioni in partnernariato, creando forti collaborazioni e migliori performance nei tempi di recupero monetario.

Le fonti proprie hanno comunque permesso un buon sostegno finanziario dell'attività.

L'azienda è dotata di una equilibrata struttura organizzativa, stabilizzata su 46 risorse nel 2024, coerente con i livelli dei ricavi attuali e di obiettivo futuri; essenziale il mantenimento di elementi di flessibilità per essere in grado di reagire efficacemente agli eventi. Il profilo finanziario è conseguentemente sotto controllo.

SITUAZIONE FISCALE

La situazione fiscale di DEMETRA FORMAZIONE srl è del tutto regolare, risultano pagate le imposte a carico dell'esercizio precedente e non vi sono residui di IRES o IRAP ancora dovuti all'erario.

Precisiamo inoltre che anche gli altri obblighi tributari derivanti da I.V.A., ritenute d'acconto, ecc., sono stati tutti regolarmente assolti.

Regolare risulta altresì la situazione previdenziale ed assistenziale.

INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, non si riscontrano rischi finanziari e non finanziari, di fonte interna che possano generare l'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

L'attento monitoraggio e controllo della gestione, l'analisi prudente e oculata di fonti e impieghi, hanno avallato, come nel corso di tutti gli esercizi, una buona capacità di schermare i rischi derivanti dall'attività caratteristica. A questo va aggiunta un'indagine costante dei fabbisogni formativi territoriali supportata o meno da risorse pubbliche.

Anche in relazione ai rischi di fonte esterna, derivanti da una attività strettamente legata a flussi finanziari pubblici, scarsamente attenti agli equilibri dei flussi di cassa aziendale, non si ritiene evidenziare indici di incertezza rilevanti, se non quelli tipicamente legati a tempistiche di pagamento non sempre determinabili. Non si sono contenziosi in atto.

Le informazioni fornite, nella presente relazione, sono dunque quelle ritenute utili per avere un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta. Tale analisi, che si ritiene essere coerente con l'entità e la complessità degli affari della società, contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società e dell'andamento e del risultato della sua gestione, gli indicatori di risultato finanziari nonché quelli non finanziari pertinenti all'attività specifica della società, comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

La presente relazione sulla gestione, oltre allo scopo di fornirvi un fedele resoconto sull'andamento della gestione e sulla situazione della società, soddisfa il dettato dell'art. 2428 del codice civile, così come modificato dal D. Lgs. 32/2007, nonché le informazioni indicate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, attraverso l'analisi degli argomenti che andremo ad illustrare. Il Bilancio di esercizio che rileva un utile pari ad euro 111.280 emerge dopo le opportune operazioni di aggregazione e riclassificazione delle seguenti classi di valori contabili:

STATO PATRIMONIALE

-	ATTIVO	€	5.309.739
-	PASSIVO	€	<u>3.041.297</u>
	PATRIMONIO NETTO	€	2.268.442

CONTO ECONOMICO

-	Valore della produzione	€	4.268.032
-	Costi della produzione	€	- 4.143.272
-	Proventi e oneri finanziari	€	+ 21.720
-	Imposte sul reddito d'esercizio	€	<u>- 35.200</u>
	UTILE ESERCIZIO	€	+ 111.280

I valori sopra esposti vengono analiticamente illustrati nella nota integrativa.

ACCREDITAMENTI E AUTORIZZAZIONI

DEMETRA FORMAZIONE Srl svolge la propria attività caratteristica in regime di accreditamento presso gli enti finanziatori, ovvero Regione Emilia-Romagna e Fondi Interprofessionali.

Accreditamento Formazione Emilia-Romagna

In data 13/06/2024 e in base alla Determina Dirigenziale n. 12135, DEMETRA FORMAZIONE srl è accreditata per lo svolgimento delle seguenti attività:

- FS, Formazione superiore e di livello equivalente
- Apprendistato e Svantaggio
- FC, Formazione per l'accesso all'occupazione, continua

Autorizzazione alla Intermediazione di personale

A seguito delle innovazioni legislative introdotte dalla Regione Emilia-Romagna nel corso del 2015 che autorizzano gli enti di formazione che ne abbiano i requisiti ad erogare servizi per il lavoro (D.G.R. n.1581 del 26/10/15 "Approvazione dei Criteri e modalità per l'autorizzazione regionale allo svolgimento di Servizi di intermediazione ricerca e selezione del personale e di supporto alla ricollocazione professionale, ai sensi degli artt. 39 e 40 della L.R. n. 17/2005 e ss.mm.ii.") DEMETRA FORMAZIONE è stata autorizzata alla esecuzione di tali funzioni con DETERMINAZIONE n° 2653 del 23/02/2016.

L'autorizzazione è stata rinnovata nel mese di Febbraio 2025 in coerenza con quanto previsto dalla Determina Dirigenziale n. 822 del 30/04/2024.

Accreditamento Servizi Lavoro

Per quanto attiene i Servizi per il Lavoro, in seguito alle innovazioni legislative introdotte nel 2016, DEMETRA FORMAZIONE ha proceduto con la richiesta dei seguenti accreditamenti:

- con D.D. n. 806 del 03/08/2018 della Regione Emilia-Romagna – Agenzia per il lavoro, è stata inserita nell'elenco degli enti accreditati per i servizi per il lavoro AREA 1 per le sedi di Reggio Emilia, Parma, Modena, Bologna, Forlì, Ravenna;
- con Determina n.193 del 09/03/2017 della Regione Emilia-Romagna - Agenzia per il Lavoro, inserimento nell'elenco degli enti accreditati per i servizi per il lavoro AREA 2 (Fragili e vulnerabili) delle sedi di Reggio Emilia, Bologna e Parma;
- con Determina n. 1283 del 19/10/2022 della Regione Emilia-Romagna - Agenzia per il Lavoro, inserimento nell'elenco degli enti accreditati per i servizi per il lavoro AREA 2 (Fragili e vulnerabili) della sede di Forlì; per questa sede sarà richiesta la rinuncia all'accREDITAMENTO al termine delle attività a valere sull'operazione RIF.PA 2022-18450/RER.

Accreditamento al Catalogo Verde

DEMETRA FORMAZIONE srl è iscritta all' Anagrafe delle aziende Agricole della Regione Emilia-Romagna

Inserita nell'anagrafe delle aziende agricole ai fini dell'abilitazione alla presentazione di iniziative formative per le imprese agricole, forestali e rurali a valere sul Catalogo Verde previsto dal PSR 2014 2020 e sulle seguenti misure:

- Sostegno alla formazione professionale ed acquisizione di competenze

- 1 3 01 Scambi interaziendali di breve durata e visite alle aziende agricole e forestali
- 16 1 01 "GRUPPI OPERATIVI DEL PEI PER LA PRODUTTIVITÀ E LA SOSTENIBILITÀ DELL'AGRICOLTURA"

Accreditamento ai Fondi Interprofessionali

DEMETRA FORMAZIONE srl è accreditata presso:

- FON.COOP Nazionale con CDA del 05/04/2018
- FONDO PROFESSIONI per la sede di Reggio Emilia Certificato n. 37/22 del Cda del 15/09/2022

Altri accreditamenti/autorizzazioni

DEMETRA FORMAZIONE è inoltre:

- autorizzato ad operare con FORMATEM per la sede di Reggio Emilia - certificato N. 840728 Iscrizione alla sezione A – Numero di iscrizione 840728;
- in possesso dell'Accreditamento per la formazione e aggiornamento in materia di igiene degli alimenti per gli alimentaristi: AUSL DI MODENA DEL 21/10/2019

Certificazione di Qualità secondo la Norma UNI EN ISO 9001 2015 - certificato n Nr 50 100 15716 valido per il campo di applicazione Progettazione ed erogazione di servizi di formazione per le imprese, enti pubblici e privati IAF 37 Ente certificatore TÜV Italia S r l

MEPA

Regolarmente iscritta al MEPA dal 2017 e partecipa alle gare pubbliche indette dalle PA

Centro di Formazione AiFOS

C F A è regolarmente iscritta nell'elenco delle strutture di diretta emanazione dell'AiFOS con codice n A 6294 convenzionata per lo svolgimento e l'erogazione dei corsi di formazione a marchio AiFOS nel settore della salute e della sicurezza negli ambienti di vita e di lavoro.

ORGANO DI CONTROLLO

Al fine di rispettare i requisiti aggiuntivi, rispetto alla D.G.R. n. 177/2003, previsti dalla D.G.R. n. 645/2011, l'assemblea dei soci di DEMETRA FORMAZIONE Srl già ad Aprile 2015 si è dotata di un organo di controllo nominando il Collegio Sindacale e a seguire (nell'adunanza del 07 maggio '18) rinnovando tale organo attraverso la nomina di un Revisore Unico iscritto al registro dei revisori contabili.

PARTECIPAZIONI DI POSIZIONAMENTO STRATEGICO STRUMENTALE

DEMETRA FORMAZIONE è:

- socio fondatore di 4 Form, Ente di formazione nazionale di Legacoop Nazionale che opera dal 2015 nella forma di Consorzio Ne fanno parte DEMETRA FORMAZIONE, Aris Formazione e Ricerca, Marcheservizi, Informa, Isfidprisma. Il Consorzio inoltre collabora con la Fondazione Pico, il Digital Innovation Hub del mondo cooperativo. Attraverso l'accreditamento di 4 Form al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti DEMETRA FORMAZIONE può presentare progetti per le aziende del settore
- socio dei seguenti Clust ER promossi dalla Regione Emilia-Romagna a cui aderiscono altre imprese cooperative CREATE Cultura e Creatività, Energia e Sviluppo Sostenibile
- socio partecipante della Fondazione ITS Fondazione Istituto Tecnico Superiore Tecnologie Industrie Creative (ora Adriano Olivetti)
- socio partecipante della Fondazione Istituto Tecnico Superiore, Territorio, Energia, Costruire ITSTEC

DOCUMENTO L. 231/2001

Per quanto riguarda l'adozione di modello di organizzazione e gestione di cui al D.Lg.vo 231/2001, si fa presente che il Consiglio di Amministrazione del 30 marzo '23 ha proceduto all' Adozione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 nominando l'Organismo di Vigilanza in composizione monocratica nella persona dell'Avv. ANDREA TEDESCHI, c.f. TDSNDR66S25H223F, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia in data 19/09/1994 al n. 308, con studio in Reggio Emilia, via Borsellino 2, al quale verrà riconosciuto un compenso annuo di € 2.400,00 oltre accessori di legge (CPA e IVA). Ha proceduto altresì all' Adozione del Codice Etico e all'approvazione del Regolamento dell'Organismo di Vigilanza.

ART. 2428 1) RICERCA E SVILUPPO

DEMETRA FORMAZIONE srl, come si è potuto rilevare dai dati operativi di bilancio, non ha effettuato investimenti in questo campo.

ART. 2428 2, 3, 4) RAPPORTI CON LE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI

Per quanto attiene ai rapporti con **imprese controllanti** si precisa che DEMETRA FORMAZIONE srl risulta alla data del 31/12/2024 detenuta al 100% da Opera Prima srl con sede in Modena Via Fabriani, 120 - CF/PI 02593601202 REA 365335 CCIAA Modena

Non vi sono altre controllate o controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, possedute dalla società né direttamente né per il tramite di interposta persona o società fiduciaria, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio.

Nelle voci crediti vs. clienti e debiti vs. fornitori sono compresi i rapporti di credito/debito che la società intrattiene con le citate partecipate.

Le operazioni in essere sono regolate da specifici accordi e sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

Non vi sono al 31/12/2024 rapporti di debito/credito per fatture emesse/da emettere o ricevute/da ricevere con la controllante Opera Prima Srl.

ART. 2428 5) FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Per tali approfondimenti si rimanda a quanto espresso in nota integrativa.

ELENCO SEDI SECONDARIE

Così come previsto dall'art. 2428 del codice civile, viene di seguito riportato l'elenco delle sedi secondarie della società, aggiornato alla data odierna:

- Sede Legale di Reggio Emilia – Via Meuccio Ruini n. 12 – 42124 – Reggio Emilia
- Forlì: Via Seganti n. 73 (dal 19.03.2024)
- Bologna: Viale Aldo Moro n. 16
- Parma: Piazza Antonio Salandra 5/A
- Modena – Via Severino Fabriani, 120
- Ravenna – Via Faentina, 106
- Rimini – Via Caduti di Marzabotto, 40
- Piacenza – Via Gregorio Fontana, 14
- Ferrara – Via Carlo Mayr, 14 (dal 8.01.2024)

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO:

Il Consiglio all'unanimità propone di destinare l'utile d'esercizio 2024 pari ad euro 111.280 a copertura di perdite pregresse.

Unitamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 redatto secondo quanto previsto dalla legislazione civilistica, sottoponiamo, dunque, alla Vostra approvazione la presente relazione sulla gestione.

Reggio Emilia, 19 marzo 2025

In fede

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Igor Skuk

Al socio unico di DEMETRA FORMAZIONE srl

**Relazione del revisore indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società DEMETRA FORMAZIONE srl, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per

la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale

informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della DEMETRA FORMAZIONE srl sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31/12/2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio al 31/12/2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31/12/2024 della società DEMETRA FORMAZIONE srl ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n.39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Bologna, 3 aprile 2025

Il Revisore



Dichiarazione ai fini dell'accreditamento - bilancio 2024

Il Revisore rileva che Demetra Formazione Srl (cod.org. 9274) svolge la propria attività caratteristica in regime di accreditamento, ottenuto in data 26/01/2015 dalla Giunta della Regione Emilia Romagna con atto D.G.R. n. 55/2015 per lo svolgimento dell'attività di Formazione Superiore - Formazione Continua e Permanente - Utenze Speciali - Apprendistato e Formazione a distanza.

Il presente Organo di controllo, nella persona del Revisore Unico, nel rispetto delle regole per l'accreditamento degli Enti di Formazione, fissati dal D.G.R. 177/2003 oltre i requisiti aggiuntivi di cui il D.G.R. n. 645/2011, è stato nominato dall'assemblea dei soci di Demetra Formazione Srl in data 1° maggio 2021, anche con lo scopo di vigilare ed informare in relazione ai parametri/indici stabiliti dalle delibere sopra citate.

Il Revisore Unico, esperite le opportune verifiche,

D I C H I A R A

- che ai fini della determinazione degli indici stabiliti dalla DGR n. 645/2011 sono stati annoverati i valori tutti, risultanti dalle attività gestite nel loro complesso, ossia i valori delle risultanze di bilancio redatto alla data del **31/12/2024**;
 - che le risultanze del bilancio 2024 in formato XBRL - sono state correttamente rilevate e recepite dal sistema Informativo della Formazione - SIFER - istituito dalla Regione Emilia Romagna;
 - che da tali valori sono stati calcolati correttamente i seguenti indici:
 - Indice di disponibilità corrente **2,402**
 - Durata media dei crediti **gg 247,20**
 - Durata media dei debiti **gg 140.29**
 - Incidenza degli oneri finanziari: **0,51%**
- come da tabella sottostante:

Analisi Indici per accreditamento Regione Emilia Romagna				
Controllo indici		Bilancio esercizio		Esito
Indice di disponibilità corrente (≥ 1)		2024		esito
Attivo circolante (cassa + crediti entro 12 mesi + rimanenze + ratei e risconti attivi)		4.828.728	2,02	requisito soddisfatto
Passività correnti (debiti a breve pagabili entro 12 mesi + ratei e risconti passivi)		2.390.513		
Durata media dei crediti (≤ 200)		2024	Esito	esito
Crediti di gestione (crediti incassabili in 12 mesi + magazzino - acconti)		2.890.546	247,20	requisito non soddisfatto
Valore della Produzione	x 365	4.268.032		
Durata media dei debiti (≤ 200)		2024	Esito	esito
Debiti di gestione (debiti dovuti entro 12 mesi - debiti finanziari vs soci o banche - acconti)		1.592.482	140,29	requisito soddisfatto
Costi della produzione	x 365	4.143.272		
Incidenza oneri finanziari ($\leq 3\%$)		2024	Esito	esito
Oneri finanziari e proventi		21.720	0,51%	requisito soddisfatto
Valore della produzione		4.268.032		

Bologna, 3 Aprile 2025

Il Revisore



Il sottoscritto SKUK IGOR nato a BOLOGNA il 05/01/1958 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio dell'EMILIA - Autorizzazione aut. AGEDREMR N. 57131 del 30.08.2023 emanata da

DEMETRA FORMAZIONE s.r.l.

Via Meuccio Ruini, 12 - 42124 Reggio Emilia (RE) CF Reg. Impr. 0249650358 R.E.A. 286456 RE

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 17 APRILE '25

Il giorno diciassette del mese di aprile '25, alle ore 09:30, presso la sede di Assicoop Modena & Ferrara Via Carlo Zucchi, 31/h a Modena, si è riunita in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima del 16 aprile '25 delle ore 08:00, l'assemblea della società Demetra Formazione s.r.l. a socio unico, per discutere e deliberare in merito al seguente

Ordine del giorno

- 1. Lettura e approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024.**
- 2. Lettura della Relazione del Revisore Unico al Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024**
- 3. Varie ed eventuali**

Assume la presidenza dell'Assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Igor Skuk, il quale constata e dà atto che:

- la presente assemblea si svolge in seconda convocazione, come da comunicazione Prot. CENT25S0028/IS/rb, del 19 marzo '25, regolarmente inoltrata al socio unico nei termini;
- è presente, in proprio il socio unico Opera Prima S.r.l. nella persona dell'Amministratore Unico Milo Pacchioni - portatore nel complesso di quote rappresentanti il 100% del capitale sociale;
- che l'assemblea si svolge quindi in forma totalitaria ed è validamente costituita;
- è presente il Presidente Igor Skuk;
- è presente il Revisore Unico Cosimo Greco in collegamento teams;
- sono presenti, in qualità di invitati Bragoli Roberta e Stefania Settevendemie;
- tutti i presenti si sono dichiarati sufficientemente informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno e pertanto ne accettano la discussione.

Il Presidente dichiara la presente assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, invitando ad assumere le funzioni di Segretario Roberta Bragoli, che accetta.

Il Presidente apre la seduta con la lettura del **1° punto** all'ordine del giorno, precisando che il Consiglio di amministrazione, riunitosi in data 19 marzo 2025 ha approvato la bozza di bilancio che oggi viene proposta alla convocata assemblea.

Il Presidente consegna quindi ai presenti:

- Bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2024
- Relazione sulla gestione al Bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2024
- Rendiconto finanziario riferito agli anni 2023 e 2024;
- Relazione del Revisore Unico all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2024

Si passa quindi alla lettura analitica delle voci di bilancio meglio chiarite e relazionate dalla nota integrativa.

Il Presidente legge anche la Relazione sulla gestione, fornendo agli intervenuti la sintesi degli accadimenti più significativi del 2024, nonché le prospettive e le linee d'indirizzo dell'anno in corso e una puntuale relazione sull'andamento della società.

Al **2° punto** il Revisore Unico, dà lettura della propria Relazione al Bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2024, che esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio al 31.12.24.

Vengono discusse e approfondite dai presenti le prospettive 2025, che andranno ad incrementare il valore della produzione- consolidando le marginalità anche su nuovi prodotti. Tutti i presenti prendono atto delle azioni intraprese e prospettate, del consolidamento della struttura a livello organico e gestionale e degli sforzi compiuti fronte riorganizzazione, in un momento di grande sviluppo.

Dopo ampia ed approfondita discussione, l'assemblea unanimemente

delibera

- di prendere atto della Relazione del Revisore Unico al bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2024 (ALLEGATO A);
- di **approvare il Bilancio**, la Relazione sulla Gestione ed il Rendiconto finanziario, relativi all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2024, così come predisposto dal Consiglio di amministrazione, che evidenzia un utile pari ad euro 111.280 (ALLEGATO B);
- di destinare l'utile d'esercizio pari ad euro euro 111.280 a copertura delle perdite pregresse, come proposto dal Consiglio di Amministrazione, rispettando quanto previsto dall'art. 2430 del cc;
- di conferire ampia delega al Presidente del Consiglio di Amministrazione, per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Avendo esaurito gli argomenti posti all'ordine del giorno non essendovi varie, e più nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara sciolta l'Assemblea alle ore 11,00 previa lettura, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

Il Presidente Igor Skuk



Il Segretario Roberta Bragoli



Il sottoscritto SKUK IGOR nato a BOLOGNA il 05/01/1958 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio dell'EMILIA - Autorizzazione aut. AGEDREMR N. 57131 del 30.08.2023 emanata da